СОВЕТ ПО ПРОФЕССИОНАЛЬНЫМ КВАЛИФИКАЦИЯМ В СФЕРЕ УПРАВЛЕНИЯ И ПРАВА

Россия, 119606, г. Москва, проспект Вернадского, д.84, корп.2
Тел: +7 (499) 956-04-23, spk@nasdobr.ru, http://www.nasdobr.ru

УТВЕРЖДЕНО
Решением Совета по профессиональным квалификациям в сфере управления и права
Протокол от «03» ноября 2026 года № 19

ОЦЕНОЧНОЕ СРЕДСТВО ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ НЕЗАВИСИМОЙ ОЦЕНКИ КВАЛИФИКАЦИИ РАБОТНИКОВ ИЛИ ЛИЦ, ПРЕТЕНДУЮЩИХ НА ОСУЩЕСТВЛЕНИЕ ОПРЕДЕЛЕННОГО ВИДА ТРУДОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Руководитель проекта социального воздействия (7-й уровень квалификации)

Регистрационный номер квалификации: 40.25700.03

Наименование профессионального стандарта:

«Специалист по управлению проектами социального воздействия, мониторингу, контролю и оценке социальных эффектов деятельности организаций»

Регистрационный номер оценочного средства: 40.25700.03.001

Москва 2026

Структура оценочного средства[1]

Раздел	Страница
1. Наименование квалификации и уровень квалификации	3
2. Номер квалификации	3
3. Профессиональный стандарт или квалификационные требования, установленные федеральными законами и иными нормативными правовыми актами Российской Федерации	3
4. Вид профессиональной деятельности	3
5. Спецификация заданий для теоретического этапа профессионального экзамена	3
6. Спецификация заданий для практического этапа профессионального экзамена	8
7. Материально-техническое обеспечение оценочных мероприятий	10
8. Кадровое обеспечение оценочных мероприятий	11
9. Требования безопасности к проведению оценочных мероприятий (при необходимости)	12
10. Задания для теоретического этапа профессионального экзамена	12
11. Критерии оценки (ключи к заданиям), правила обработки результатов теоретического этапа профессионального экзамена и принятия решения о допуске (отказе в допуске) к практическому этапу профессионального экзамена	35
12. Задания для практического этапа профессионального экзамена	37
13. Правила обработки результатов профессионального экзамена и принятия решения о соответствии квалификации соискателя требованиям к квалификации	48
14. Перечень нормативных правовых и иных документов, использованных при подготовке комплекта оценочных средств	48

[1] Приказ Министерства труда и социальной защиты РФ от 1 ноября 2016 г. №601н "Об утверждении Положения о разработке оценочных средств для проведения независимой оценки квалификации" (с изменениями и дополнениями)

1. Наименование квалификации и уровень квалификации:

Руководитель проекта социального воздействия (7 уровень квалификации)

(указываются в соответствии с профессиональным стандартом или квалификационными требованиями, установленными федеральными законами и иными нормативными правовыми актами Российской Федерации)

2. Номер квалификации:

40.25700.03

(номер квалификации в реестре сведений о проведении независимой оценки квалификации)

3. Профессиональный стандарт или квалификационные требования, установленные федеральными законами и иными нормативными правовыми актами Российской Федерации (далее - требования к квалификации):

«Специалист по управлению проектами социального воздействия, мониторингу, контролю и оценке социальных эффектов деятельности организаций», код-40.257, Приказ Министерства труда и социальной защиты РФ № 266н от 21.04.2025

(наименование и код профессионального стандарта либо наименование и реквизиты документов, устанавливающих квалификационные требования)

4. Вид профессиональной деятельности:

Управление проектами социального воздействия, мониторинг, контроль и оценка социальных эффектов деятельности организаций

(по реестру профессиональных стандартов)

5. Спецификация заданий для теоретического этапа профессионального экзамена

№ п/п	Знания, умения в соответствии с требованиями к квалификации, на соответствие которым проводится оценка квалификации	Критерии оценки квалификации	Тип и № задания
	1	2	3
1)	Нормативные правовые акты Российской Федерации в области социальных инвестиций	1 балл — правильный ответ, 0 баллов — неправильный ответ. Максимальное количество баллов — 1	Выбор ответа, 1, 20, 23, 29 Установление соответствия, 11
2)	Нормативные правовые акты Российской Федерации в области определения социального эффекта (результат реализации проекта, выраженный в положительном изменении состояния и (или) жизненных условий социальных бенефициаров, характеризующемся количественными и качественными показателями, установленными в паспорте проекта)	1 балл — правильный ответ, 0 баллов — неправильный ответ. Максимальное количество баллов — 1	Выбор ответа, 2, 28
3)	Основы социального инвестирования	1 балл — правильный ответ, 0 баллов — неправильный ответ. Максимальное количество	Выбор ответа, 3

		баллов — 1	
4)	Обеспечивать взаимодействие с социальными инвесторами по проекту социального воздействия	1 балл — правильный ответ, 0 баллов — неправильный ответ. Максимальное количество баллов — 1	Выбор ответа, 4, 9 Установление соответствия, 10 Установление последовательности, 37
5)	Нормативные правовые акты Российской Федерации в области требований к проекту социального воздействия, стандартам социальной отчетности и независимой оценке социальных эффектов	1 балл — правильный ответ, 0 баллов — неправильный ответ. Максимальное количество баллов — 1	Выбор ответа, 5, 66 Установление соответствия, 49
6)	Готовить отчеты о ходе выполнения проекта с использованием программ управления проектами	1 балл — правильный ответ, 0 баллов — неправильный ответ. Максимальное количество баллов — 1	Выбор ответа, 6 Установление последовательности, 35 Установление соответствия, 80
7)	Принципы социально ответственного инвестирования	1 балл — правильный ответ, 0 баллов — неправильный ответ. Максимальное количество баллов — 1	Выбор ответа, 7 Выбор ответа, 21
8)	Налоговое законодательство Российской Федерации в области государственно-частного партнерства и в области проектов социального воздействия	1 балл — правильный ответ, 0 баллов — неправильный ответ. Максимальное количество баллов — 1	Выбор ответа, 8
9)	Методы работы с социальными инвесторами	1 балл — правильный ответ, 0 баллов — неправильный ответ. Максимальное количество баллов — 1	Установление соответствия, 12 Установление последовательности, 15, 33
10)	Вести деловые коммуникации, в том числе с использованием сервисов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и иных средств	1 балл — правильный ответ, 0 баллов — неправильный ответ. Максимальное количество баллов — 1	Установление соответствия, 13-14, 70 Выбор ответа, 22 Установление последовательности, 81
11)	Обеспечивать финансирование проекта социального воздействия	1 балл — правильный ответ, 0 баллов — неправильный ответ. Максимальное количество баллов — 1	Установление последовательности, 16
12)	Оценивать эффективность социальных инвестиций по проекту	1 балл — правильный ответ, 0 баллов —	Установление последовательности,

	социального воздействия	неправильный ответ. Максимальное количество баллов — 1	17, 34 Выбор ответа, 25, 78, 79
13)	Обеспечивать правовое сопровождение проекта социального воздействия	1 балл — правильный ответ, 0 баллов — неправильный ответ. Максимальное количество баллов — 1	Установление последовательности, 19
14)	Обеспечивать налоговое сопровождение проекта социального воздействия	1 балл — правильный ответ, 0 баллов — неправильный ответ. Максимальное количество баллов — 1	Выбор ответа, 24 Установление последовательности, 36
15)	Методы оценки эффективности социальных инвестиций по проектам социального воздействия	1 балл — правильный ответ, 0 баллов — неправильный ответ. Максимальное количество баллов — 1	Выбор ответа, 26, 77 Установление соответствия, 30
16)	Методы поиска информации в различных источниках, в том числе в специализированных базах данных и в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»	1 балл — правильный ответ, 0 баллов — неправильный ответ. Максимальное количество баллов — 1	Установление последовательности, 18 Выбор ответа, 27, 45 Установление соответствия, 50
17)	Нормативные правовые акты Российской Федерации в области определения социальных бенефициаров в проектах социального воздействия	1 балл — правильный ответ, 0 баллов — неправильный ответ. Максимальное количество баллов — 1	Установление соответствия, 31
18)	Меры информационной безопасности	1 балл — правильный ответ, 0 баллов — неправильный ответ. Максимальное количество баллов — 1	Установление соответствия, 32 Выбор ответа, 46, 62
19)	Определять качественные и количественные критерии поставщиков социальных услуг в целях отбора в проекты социального воздействия	1 балл — правильный ответ, 0 баллов — неправильный ответ. Максимальное количество баллов — 1	Выбор ответа, 38 Установление последовательности, 55 Установление соответствия, 47
20)	Порядок поиска потенциальных партнеров для реализации совместных социально ориентированных маркетинговых проектов в области социальных инвестиций	1 балл — правильный ответ, 0 баллов — неправильный ответ. Максимальное количество баллов — 1	Выбор ответа, 39
21)	Нормативные правовые акты Российской Федерации и регионов реализации проекта в области требований к договорной работе	1 балл — правильный ответ, 0 баллов — неправильный ответ. Максимальное количество баллов — 1	Выбор ответа, 40

22)	Проводить исследования рынка поставщиков социальных услуг в целях отбора в проект социального воздействия	1 балл — правильный ответ, 0 баллов — неправильный ответ. Максимальное количество баллов — 1	Выбор ответа, 41
23)	Организовывать конкурсные процедуры в целях отбора поставщиков социальных услуг в проект социального воздействия	1 балл — правильный ответ, 0 баллов — неправильный ответ. Максимальное количество баллов — 1	Выбор ответа, 42 Установление последовательности, 52
24)	Определять проблемы потенциальных социальных бенефициаров и обосновывать создание сети социального партнерства для их решения	1 балл — правильный ответ, 0 баллов — неправильный ответ. Максимальное количество баллов — 1	Выбор ответа, 43
25)	Особенности соотношений интересов частного и государственного секторов экономики и предметные области их социальной ответственности	1 балл — правильный ответ, 0 баллов — неправильный ответ. Максимальное количество баллов — 1	Выбор ответа, 44
26)	Основы маркетинга поставщиков социальных услуг в регионе проекта социального воздействия, в иных регионах, федерального масштаба	1 балл — правильный ответ, 0 баллов — неправильный ответ. Максимальное количество баллов — 1	Установление соответствия, 48 Установление последовательности, 53
27)	Виды социальных рисков и основные способы их ослабления	1 балл — правильный ответ, 0 баллов — неправильный ответ. Максимальное количество баллов — 1	Установление соответствия, 51
28)	Заключать договоры с поставщиками социальных услуг по итогу конкурсного отбора в проект социального воздействия	1 балл — правильный ответ, 0 баллов — неправильный ответ. Максимальное количество баллов — 1	Установление последовательности, 54
29)	Основы организации работы в режиме многозадачности	1 балл — правильный ответ, 0 баллов — неправильный ответ. Максимальное количество баллов — 1	Установление последовательности, 56
30)	Инициировать предложения по целям и структуре региональных проектов социального воздействия на основании маркетинговых исследований проблем потенциальных социальных бенефициаров и обосновывать создание сети социального инвестирования для их решения	1 балл — правильный ответ, 0 баллов — неправильный ответ. Максимальное количество баллов — 1	Выбор ответа, 57
31)	Подбирать команду проекта, в том числе с использованием	1 балл — правильный ответ, 0 баллов —	Выбор ответа, 58

	дистанционных платформ	неправильный ответ. Максимальное количество баллов — 1	
32)	Формировать карту рисков проектов социального воздействия	1 балл — правильный ответ, 0 баллов — неправильный ответ. Максимальное количество баллов — 1	Выбор ответа, 59, 64
33)	Планировать ресурсы проекта социального воздействия с учетом нормативных правовых актов и бюджетов Российской Федерации, а также региональных источников социальных инвестиций с регулярной и периодической отчетностью перед заинтересованными сторонами проекта социального воздействия	1 балл — правильный ответ, 0 баллов — неправильный ответ. Максимальное количество баллов — 1	Выбор ответа, 60 Установление соответствия, 69
34)	Обеспечивать регулярный, периодический и итоговый контроль достижения результатов проекта социального воздействия	1 балл — правильный ответ, 0 баллов — неправильный ответ. Максимальное количество баллов — 1	Выбор ответа, 61 Установление последовательности, 74
35)	Мотивировать команду проекта социального воздействия на достижение целевых показателей проекта социального воздействия	1 балл — правильный ответ, 0 баллов — неправильный ответ. Максимальное количество баллов — 1	Выбор ответа, 63
36)	Формировать требования к процедурам сбора данных и подготовки отчетности проекта социального воздействия, мероприятиям, целевым социальным эффектам согласно паспорту проекта	1 балл — правильный ответ, 0 баллов — неправильный ответ. Максимальное количество баллов — 1	Выбор ответа, 65 Установление последовательности, 75
37)	Основы проектного управления	1 балл — правильный ответ, 0 баллов — неправильный ответ. Максимальное количество баллов — 1	Установление соответствия, 67, 68 Установление последовательности, 73
38)	Требования федеральных и региональных нормативных правовых актов Российской Федерации к организации документооборота по процедуре документирования независимой оценки социальных эффектов от момента создания документов до исполнения и направления в архив	1 балл — правильный ответ, 0 баллов — неправильный ответ. Максимальное количество баллов — 1	Установление соответствия, 71
39)	Риск-менеджмент в области социальных инвестиций	1 балл — правильный ответ, 0 баллов — неправильный ответ. Максимальное количество баллов — 1	Установление последовательности, 72

40)	Осуществлять все формальные процедуры, предусмотренные стандартом, для законной передачи документации проекта заинтересованным сторонам (федеральным, региональным органам власти, оператору, социальным инвесторам) после исполнения всех задач и мероприятий проекта	1 балл — правильный ответ, 0 баллов — неправильный ответ. Максимальное количество баллов — 1	Установление последовательности, 76

Общая информация по структуре заданий для теоретического этапа профессионального экзамена:
количество заданий с выбором ответа: 41
количество заданий с открытым ответом: 0
количество заданий на установление соответствия: 19
количество заданий на установление последовательности: 21
время выполнения заданий для теоретического этапа экзамена: 90 мин.

6. Спецификация заданий для практического этапа профессионального экзамена

№ п/п	Трудовые функции, трудовые действия, умения в соответствии с требованиями к квалификации, на соответствие которым проводится оценка квалификации	Критерии оценки квалификации	Тип и № задания
	1	2	3
1.	**Трудовая функция:** – Привлечение социальных инвесторов к реализации проекта социального воздействия – Управление командой проекта социального воздействия **Трудовое действие (действия):** – Отчёт перед социальными инвесторами проекта социального воздействия в период реализации – Оценка эффективности социальных инвестиций по проекту социального воздействия – Управление качеством в проекте социального воздействия – Управление рисками проекта социального	– Каждый критерий оценивается 0/1 балл. Баллы по всем критериям суммируются. – Критерии с признаком «К» являются критически значимыми. – Эталон каждого критерия приведён в графе 3. – Модельные ответы приведены в приложениях 4 и 5. – Задание зачтено при выполнении критериев К1 и К5 и наборе не менее 6 баллов из 8 (75%). Максимальный балл — 8.	Задание на выполнение трудовых функций, трудовых действий в реальных или модельных условиях № 1

	воздействия – Управление отчётностью по паспорту проекта социального воздействия согласно методическим требованиям оператора проекта – Контроль достижения результатов проекта социального воздействия и корректировка проектной деятельности		
2.	**Трудовая функция:** – Управление командой проекта социального воздействия **Трудовое действие (действия):** – Определение целей проекта социального воздействия, социальных эффектов, формирование целевых показателей и принципов их оценки. – Формирование команды проекта социального воздействия. – Управление рисками проекта социального воздействия. – Управление процедурами оценки социальных эффектов в проекте социального воздействия. – Управление отчётностью по паспорту проекта социального воздействия согласно методическим требованиям оператора проекта. – Контроль достижения результатов проекта социального воздействия и корректировка проектной деятельности.	– Каждый критерий оценивается 0/1 балл. Баллы по всем критериям суммируются. – Критерии с признаком «К» являются критически значимыми. – Эталон каждого критерия приведён в графе 3. – Модельные ответы приведены в приложении 9. – Задание зачтено при выполнении критериев К1 и К4 и наборе не менее 6 баллов из 7 (не менее 75%). Максимальный балл — 7.	Задание на выполнение трудовых функций, трудовых действий в реальных или модельных условиях № 2
3.	**Трудовая функция:** – Отбор и привлечение исполнителей проекта социального воздействия **Трудовое действие (действия):**	– Каждый критерий оценивается 0/1 балл. Баллы по всем критериям суммируются. – Критерии с признаком «К»	Задание на выполнение трудовых функций, трудовых действий в

	– Проведение маркетинговых исследований рынка поставщиков социальных услуг в целях отбора в проект социального воздействия в соответствии с критериями целевых социальных эффектов паспорта проекта. – Формирование качественных и количественных критериев отбора поставщиков социальных услуг в проект социального воздействия. – Организация конкурсных процедур в целях отбора поставщиков социальных услуг в проект социального воздействия. – Заключение договоров с отобранными поставщиками социальных услуг в проект социального воздействия.	являются критически значимыми. – Эталон каждого критерия приведён в графе 3. – Модельные ответы приведены в приложении 13. – Задание зачтено при выполнении всех критериев К1–К5 и наборе не менее 6 баллов из 8 (75%). Максимальный балл — 8.	реальных или модельных условиях № 3

7. Материально-техническое обеспечение оценочных мероприятий:

А) материально-технические ресурсы для обеспечения теоретического этапа профессионального экзамена:

- персональное рабочее место соискателя: стол, стул, портативный или стационарный персональный компьютер, соответствующий техническим требованиям, с доступом в Интернет, с установленным продуктом Microsoft Office или аналогичным, с предустановленной программой для проведения профессионального экзамена в дистанционном формате,
- бумага формата А4,
- ручка.

Рекомендуемые характеристики системного блока персонального компьютера:
Модель процессора: AMD или Intel Atom;
Частота процессора: 1800 МГц;
Семейство видеокарты: Intel HD Graphics;
Объём видеопамяти: выделяется из оперативной памяти;
Оперативная память: 4096 Мб;
Объем жёсткого диска: 160 Гб.

Рекомендуемые характеристики монитора:
диагональ: от 18,5 дюймов.

Требования к операционной системе:
Microsoft Windows 8 или Windows 10.

Требования к программному обеспечению:
MS Office 2010 или Office 2013;
Adobe Acrobat;

браузер Google Chrome, Opera, Яндекс Браузер

Б) материально-технические ресурсы для обеспечения практического этапа профессионального экзамена:

- бумага формата А4, ручка;
- персональный компьютер без доступа в Интернет, с установленным пакетом офисных программ (текстовый и табличный редакторы) или аналогом;
- выжимка из постановления № 1049-пп (приложение 1);
- фрагменты отчётов о мониторинге (приложения 2, 3);
- выжимка из паспорта проекта (приложение 6);
- методические требования оператора проекта к отчётности (приложение 7);
- итоговый отчёт о реализации проекта (приложение 8);
- характеристика проекта (приложение 10);
- карточки поставщиков (приложение 11);
- сведения о заявках (приложение 12);
- соискатель может пользоваться компьютерной и оргтехникой, доступной в помещении центра оценки квалификаций;
- не допускается использование телефонной связи, помощь других физических лиц; доступ к сети Интернет не предоставляется.

8. Кадровое обеспечение оценочных мероприятий:

Проведение независимой оценки квалификации соискателя осуществляет экспертная комиссия, формируемая центром оценки квалификации (далее - экспертная комиссия).

В состав экспертной комиссии включается не менее 2 (двух) экспертов, имеющих подтвержденную квалификацию экспертов со стороны Совета по профессиональным квалификациям в сфере управления и права по установленной форме.

В состав экспертной комиссии включаются эксперты по оценке квалификации и эксперты по виду профессиональной деятельности.

Отсутствие ситуации конфликта интересов в отношении конкретных соискателей.

Для всех экспертов экспертной комиссии необходимо подтверждение прохождение обучения по ДПП, обеспечивающим освоение:

Знания:

- НПА в области независимой оценки квалификации и особенности их применения при проведении профессионального экзамена;
- НПА, регулирующие вид профессиональной деятельности и проверяемую квалификацию;
- методы оценки квалификации, определенные утвержденным советом оценочным средством (оценочными средствами);
- требования и порядок проведения теоретической и практической части профессионального экзамена и документирования результатов оценки;
- порядок работы с персональными данными и информацией ограниченного использования (доступа);

Умения:

- применять оценочные средства;
- анализировать полученную при проведении профессионального экзамена информацию, проводить экспертизу документов и материалов;

— проводить осмотр и экспертизу объектов, используемых при проведении профессионального экзамена;
— проводить наблюдение за ходом профессионального экзамена;
— принимать экспертные решения по оценке квалификации на основе критериев оценки, содержащихся в оценочных средствах;
— формулировать, обосновывать и документировать результаты профессионального экзамена;
— использовать информационно-коммуникационные технологии и программно-технические средства, необходимые для подготовки и оформления экспертной документации;

Дополнительные требования к экспертам по виду профессиональной деятельности:

1. высшее образование не ниже магистратуры или специалитета по профилю оцениваемой квалификации;
2. опыт работы не менее пяти лет, из них не менее двух лет в сфере менеджмента, в сфере управления социальными инвестициями/ проектами социального воздействиями/ оценки социальными эффектами.
3. Знания:
   — основные положения теории и практики вида профессиональной деятельности;
   — требования нормативных правовых актов (включая требования локальных нормативных актов);
   — требования руководящих и методических документов.

9. Требования безопасности к проведению оценочных мероприятий (при необходимости):

При проведении профессионального экзамена должны соблюдаться общие требования охраны труда, техники безопасности, санитарных норм и правил.

Специализированные требования к безопасности не установлены.

10. Задания для теоретического этапа профессионального экзамена:

Задание 1.
Выберите один правильный ответ. Кто может выступать в качестве социального инвестора в проекте социального воздействия согласно законодательству РФ?
Варианты:
1. Некоммерческие организации (НКО), работающие с целевыми группами.
2. Государственные корпорации и фонды, учрежденные РФ.
3. Российское юридическое или физическое лицо, или ИП, привлекающее средства для реализации проекта и обязующееся обеспечить достижение социального эффекта.
4. Федеральные органы исполнительной власти, отвечающие за социальную политику.
5. Банковские организации с государственным участием (Сбер, ВТБ, ВЭБ.РФ).

Задание 2.
Выберите один правильный ответ. Какая характеристика соответствует понятию «социальный эффект» проекта социального воздействия, закрепленному в Постановлении Правительства РФ № 1491?
Варианты:
1. Объем денежных средств, освоенных в рамках бюджета проекта.
2. Количество социальных инвесторов, привлеченных для финансирования.

3. Положительное изменение состояния или жизненных условий социальных бенефициаров, выраженное в установленных паспортом проекта количественных и качественных показателях.
4. Уровень рентабельности (ROI) для инвестора, включая грантовую выплату.
5. Отсутствие отрицательных заключений по итогам независимой проверки.

Задание 3.
Выберите один правильный ответ. При формировании базы данных потенциальных социальных инвесторов руководитель проекта в первую очередь должен опираться на принципы:
Варианты:
1. Случайной выборки организаций из реестра юридических лиц.
2. Соответствие целей организации или физлица целям социального проекта, а также наличие необходимых ресурсов (финансовые, экспертные, партнёрская сеть).
3. Привлечения только тех инвесторов, которые предложили минимальную цену финансирования (демпинг).
4. Личного знакомства руководителя проекта с топ-менеджментом компании.
5. Территориальной близости головного офиса инвестора к месту реализации проекта.

Задание 4.
Выберите один правильный ответ. Что из перечисленного не относится к обязательным элементам стандартной презентации проекта социального воздействия для потенциального инвестора, согласно стандартам социальной отчетности и структуре паспорта проекта?
Варианты:
1. Описание целевой группы (социальных бенефициаров).
2. Финансовая модель, включая порядок возврата средств и выплаты гранта.
3. Методика независимой оценки социального эффекта.
4. Портфолио руководителя проекта.
5. Риски проекта и механизмы их минимизации.

Задание 5.
Выберите один правильный ответ. Каким документом оформляются финансовые и правовые отношения между государственным заказчиком, социальным инвестором и исполнителем в рамках проектов социального воздействия (согласно Постановлению Правительства РФ от 21 ноября 2019 г. N 1491)?
Варианты:
1. Кредитный договор с банком-агентом.
2. Договор дарения или спонсорский контракт.
3. Соглашение о реализации проекта социального воздействия.
4. Агентский договор с некоммерческой организацией.
5. Договор простого товарищества.

Задание 6.
Выберите один правильный ответ. Руководитель проекта готовит отчет для социального инвестора в период реализации проекта. Какой принцип является ключевым при его составлении с точки зрения социально ответственного инвестирования и доверия инвестора?
Варианты:
1. Отчёт о затраченных средствах по проекту без подтверждения социальных эффектов.
2. Максимальный объем страниц с техническим описанием каждой операции.
3. Достоверность, прозрачность и сопоставимость плановых и фактических показателей с данными независимой оценки.
4. Ориентация на формат бухгалтерии социального инвестора.

5. Использование только качественных описаний без количественных метрик.

Задание 7.

Выберите один правильный ответ. При оценке эффективности социальных инвестиций (SROI или иных методов) руководитель проекта должен учитывать, что для инвестора в проектах социального воздействия возврат средств (грант) привязан к:

Варианты:

1. Своевременности сдачи ежеквартальных отчетов.
2. Достижению целевых показателей социальных эффектов, подтвержденных независимой оценкой.
3. Курсу валют, установленному Центробанком на дату платежа.
4. Уровню освещения проекта в федеральных СМИ.
5. Количеству проведенных мероприятий по проекту.

Задание 8.

Выберите один правильный ответ. С точки зрения налогового законодательства РФ (ст. 78, 34.2 НК РФ и др.), какие риски руководитель проекта должен проанализировать при поступлении средств от социального инвестора на расчетный счет исполнителя (НКО или бюджетной организации)?

Варианты:

1. Риск двойного налогообложения в офшорных зонах.
2. Риск автоматического перехода исполнителя на патентную систему налогообложения.
3. Риск введения налога на роскошь для получателей грантов.
4. Риск обязательной уплаты НДФЛ с каждого заключенного соглашения.
5. Риск, что полученные целевые средства на уставную деятельность социальной направленности могут быть ошибочно классифицированы как внереализационный доход.

Задание 9.

Выберите один правильный ответ. При информировании потенциального инвестора, который не знаком с тематикой проектов социального воздействия, о налоговых аспектах государственно-частного партнерства (ГЧП) (например, льготы, отсутствие НДС на ряд услуг или налоговые риски), руководитель проекта должен:

Варианты:

1. Ссылаться на нормы конкретных статей Налогового кодекса РФ и подзаконные акты.
2. Гарантировать инвестору полное освобождение от всех налогов на 10 лет.
3. Использовать неофициальные разъяснения из интернет-форумов.
4. Скрыть информацию о налоговых рисках, чтобы не отпугнуть инвестора.
5. Утверждать, что налоги регулируются только договором, а не законом.

Задание 10.

Установите соответствие между этапом работы с социальным инвестором и содержанием действия руководителя проекта. Каждое содержание действия может быть использовано только один раз или не использовано вообще.

Этап / Действие руководителя проекта	Содержание
А. Формирование базы данных	1. Согласование графика платежей и условий возврата средств при достижении эффекта
Б. Проведение презентации	2. Внесение в базу данных о стратегии, финансовом положении и ESG-профиле компании
В. Заключение соглашения	3. Демонстрация финансовой модели и методики оценки бенефициаров

Г. Отчет в период реализации	4. Передача инвестору независимого заключения и данных о фактических показателях
	5. Проведение личных встреч на каждом этапе реализации проекта

Задание 11.

Установите соответствие между нормативным актом (или его областью) и предметом регулирования. Каждый предмет регулирования может быть использован только один раз или не использован вообще.

Нормативная область / Документ	Предмет регулирования
А. Постановление Правительства РФ № 1491	1. Общие принципы государственно-частного партнерства в РФ
Б. 189-ФЗ	2. Правила организации заключения соглашений о проектах социального воздействия
В. Налоговый кодекс РФ	3. Порядок формирования команды проекта
Г. Паспорт проекта социального воздействия	4. Определение целевых показателей и методики расчета социального эффекта
	5. Льготы, вычеты и порядок признания доходов/расходов по операциям

Задание 12.

Установите соответствие между методом работы с социальным инвестором и его характеристикой. Каждая характеристика может быть использована только один раз или не использована вообще.

Метод	Характеристика
А. Информирование	1. Управление рабочими встречами, направленное на снятие возражений и удержание внимания
Б. Нетворкинг	2. Рассылка буклетов, данных паспорта и аналитики на официальные контакты компании
В. Управление стрессом	3. Построение деловых связей на отраслевых форумах и конференциях по импакт-инвестициям
Г. Оценка эффективности SROI	4. Соотношение монетизированного социального результата к вложенным ресурсам
	5. Расчет амортизации основных средств инвестора

Задание 13.

Установите соответствие между видом документа, который готовит руководитель проекта, и его функцией для социального инвестора. Каждая функция может быть использована только один раз или не использована вообще.

Документ	Функция
А. Инвестиционный меморандум	1. Юридически закрепляет права и обязанности сторон по проекту
Б. Презентация (питч-дек)	2. Краткое визуальное представление сути проекта для первого знакомства

В. Соглашение о реализации ПСВ	3. Детальное описание финансовой модели, рисков и юридической структуры проекта для принятия решения
Г. Акт верификации социального эффекта	4. Подтверждение факта достижения социальных эффектов для выплаты гранта
	5. Определение объемов финансирования проекта

Задание 14.

Установите соответствие между термином в области работы с информацией и его применением руководителем проекта. Каждый способ применения может быть использован только один раз или не использован вообще.

Термин / Знание	Применение
А. Анализ надежности источников	1. Проверка сведений о благонадежности потенциального социального инвестора по данным ФНС и судебных дел
Б. Меры информационной безопасности	2. Использование защищенных каналов связи при передаче персональных данных бенефициаров
В. Многозадачность	3. Умение параллельно вести переговоры с тремя разными фондами и готовить пакет документов
Г. Поиск информации в спец. базах	4. Поиск отчетов об устойчивом развитии (ESG) компаний для включения в базу инвесторов
	5. Проведение клинических испытаний социальных методик

Задание 15.

Установите правильную последовательность действий руководителя проекта при первичном привлечении «холодного» социального инвестора.

Варианты:

1. Проведение очной презентации и обсуждение индивидуальных условий вхождения в проект.
2. Поиск компании с подходящим ESG-профилем и внесение её в базу данных потенциальных инвесторов.
3. Подписание соглашения о реализации проекта социального воздействия.
4. Направление официального информационного письма и инвестиционного тизера.
5. Согласование и проверка службой безопасности инвестора финансовой модели и документов.

Задание 16.

Установите логическую последовательность жизненного цикла проекта социального воздействия с точки зрения работы с социальным инвестором.

Варианты:

1. Операционный мониторинг и направление регулярных отчетов социальному инвестору.
2. Определение целевых показателей социального эффекта в паспорте проекта.
3. Проведение независимой оценки полученного социального эффекта (валидация).
4. Привлечение финансирования (подписание соглашения с социальным инвестором).
5. Выплата гранта (возврата средств) социальному инвестору при достижении результата.

Задание 17.
Установите правильную последовательность действий руководителя проекта при оценке эффективности социальных инвестиций (расчет SROI).
Варианты:
1. Выявление стейкхолдеров (бенефициаров, инвесторов, государства).
2. Монетизация социальных результатов (перевод в денежный эквивалент).
3. Сбор данных о произошедших изменениях (опросы, статистика).
4. Расчет чистого социального эффекта с поправкой на «мертвый груз» и влияние внешних факторов.
5. Определение границ анализа и карт изменений (Теория изменений).

Задание 18.
Установите правильную последовательность формирования базы данных социальных инвесторов, обеспечивающую её высокое качество.
Варианты:
1. Занесение структурированной информации в базу данных (роли, контакты, статусы).
2. Определение критериев отбора: отрасль, финансовая устойчивость, интерес к территории/тематике.
3. Мониторинг открытых источников, отчетов ESG, деловых СМИ.
4. Сегментация списка (приоритетные, перспективные, лист ожидания).
5. Экспертная проверка (валидация) данных о потенциальном инвесторе.

Задание 19.
Установите правильную последовательность действий при подготовке и заключении соглашения с социальным инвестором.
Варианты:
1. Информирование инвестора о проекте и получение обратной связи (Письмо о намерениях).
2. Проведение проверки документации проекта и исполнителя.
3. Согласование существенных условий сделки: бюджет, методика оценки, сроки, грант.
4. Переговоры сторон и согласование протокола разногласий.
5. Подписание и регистрация соглашения (при необходимости в ГАС «Управление»).

Задание 20.
Выберите один правильный ответ. Согласно Федеральному закону № 224-ФЗ «О государственно-частном партнерстве...», какое из перечисленных действий является первоочередным при формировании базы данных потенциальных социальных инвесторов?
Варианты:
1. Анализ соответствия целей инвестора и ценностей организации-инициатора.
2. Сбор публичной информации об инвестиционных приоритетах и отчетности инвесторов за предыдущие периоды.
3. Проведение переговоров с инвесторами о сумме финансирования.
4. Подготовка проекта соглашения о социальных инвестициях.
5. Оценка социального эффекта от предыдущих проектов инвестора.

Задание 21.
Выберите один правильный ответ. Какой принцип социально ответственного инвестирования (ESG) требует от инвестора оценки влияния проекта на общество и сообщества согласно «ГОСТ Р ИСО 26000-2012»?
Варианты:
1. Принцип прозрачности.
2. Принцип соблюдения законности.
3. Принцип учета интересов заинтересованных сторон.

4. Принцип социальной ответственности (Social).
5. Принцип подотчетности.

Задание 22.
Выберите один правильный ответ. Какое требование к содержанию презентации проекта для инвесторов является обязательным согласно паспорту проекта социального воздействия?
Варианты:
1. Указание предполагаемой годовой прибыли организации.
2. Детальное описание технологического процесса производства товаров.
3. Четкое количественное и качественное описание планируемого социального эффекта.
4. Перечень личных достижений руководителя проекта.
5. Гарантии возврата инвестиций с фиксированным процентом.

Задание 23.
Выберите один правильный ответ. При заключении соглашения с социальными инвесторами, согласно Гражданскому кодексу РФ (ГК РФ), какое условие является существенным для договора о целевом финансировании проекта?
Варианты:
1. Форма собственности инвестора.
2. Целевое назначение предоставляемых средств и порядок отчетности об их использовании.
3. Местонахождение офиса инициатора проекта.
4. Количество сотрудников в команде проекта.
5. Срок действия трудовых договоров с ключевыми специалистами.

Задание 24.
Выберите один правильный ответ. Какая норма Налогового кодекса РФ (НК РФ) должна учитываться при налоговом обеспечении бюджета проекта социального воздействия, реализуемого в форме государственно-частного партнерства (ГЧП)?
Варианты:
1. Освобождение от уплаты НДС всех участников проекта.
2. Возможность применения инвестиционного налогового вычета по налогу на прибыль организации.
3. Пониженная ставка по налогу на имущество физических лиц.
4. Полное освобождение от налога на прибыль для социальных предприятий.
5. Увеличение страховых взносов во внебюджетные фонды.

Задание 25.
Выберите один правильный ответ. Для оценки эффективности социальных инвестиций используется метод SROI (Social Return on Investment). Согласно международным стандартам, на каком этапе расчета определяется «стоимость» вовлечения заинтересованных сторон?
Варианты:
1. Установление границ анализа.
2. Составление отчетности перед инвестором.
3. Подтверждение результатов и их монетизации.
4. Разработка теории изменений.
5. Картирование результатов (outcomes).

Задание 26.
Выберите один правильный ответ. В отчете перед социальным инвестором, согласно «Стандартам социальной отчетности» (GRI Standards), информация должна быть представлена в разрезе «тройного итога» (Triple Bottom Line). Что входит в этот отчет?
Варианты:

1. Финансовые показатели деятельности.
2. Показатели в экономической, экологической и социальной сферах.
3. Количественные показатели выполнения плана-графика работ.
4. Качественные описания кейсов бенефициаров.
5. Показатели эффективности использования времени персоналом.

Задание 27.

Выберите один правильный ответ. Какой метод поиска информации о потенциальных инвесторах является наиболее надежным с точки зрения информационной безопасности, согласно требованиям к защите персональных данных (152-ФЗ)?

Варианты:

1. Обработка открытых реестров и официальной отчетности инвесторов, доступной на их сайтах.
2. Сбор информации через социальные сети сотрудников инвестора без их ведома.
3. Использование баз данных, купленных у третьих лиц без подтверждения происхождения.
4. Анализ закрытых данных из налоговых органов.
5. Использование служебного положения для получения доступа к внутренним данным инвестора.

Задание 28.

Выберите один правильный ответ. В соответствии с Постановлением Правительства РФ от 21 ноября 2019 года № 1491, что должно быть определено в паспорте проекта как основной социальный эффект?

Варианты:

1. Политическая поддержка проекта.
2. Рост капитализации компании-инициатора.
3. Положительное изменение состояния и/или жизненных условий социальных бенефициаров.
4. Количество произведенных товаров и услуг.
5. Экономия бюджетных средств.

Задание 29.

Выберите один правильный ответ. Согласно Федеральному закону № 135-ФЗ «О защите конкуренции», при информировании потенциальных социальных инвесторов о проекте, руководитель проекта не должен:

1. Предоставлять равные условия доступа к информации для всех потенциальных инвесторов.
2. Создавать преимущественные условия для одного инвестора, если проект не является объектом концессионного соглашения.
3. Использовать официальные сайты для публикации общей информации о проекте.
4. Проводить личные встречи с инвесторами.
5. Запрашивать у инвесторов подтверждение их намерений.

Задание 30.

Установите соответствие между методом оценки эффективности социальных инвестиций и его ключевой характеристикой. Каждая характеристика может быть использована только один раз или не использована вообще.

МЕТОД ОЦЕНКИ	ХАРАКТЕРИСТИКА
1. SROI (социальная рентабельность инвестиций)	А. Определяет экономию бюджетных средств за счет достижения социального эффекта
2. CBA (анализ выгод и затрат)	Б. Позволяет сопоставить все социальные и экономические выгоды проекта с его затратами в денежном выражении

3. SIA (оценка социального воздействия)	В. Фокусируется на глубине и долгосрочности изменения в жизни бенефициаров
4. Бюджетная эффективность	Г. Рассчитывает коэффициент, показывающий, сколько социальной ценности создается на каждый вложенный рубль
	Д. Измеряет только количество оказанных услуг (охват)

Задание 31.

Установите соответствие между нормативным правовым актом РФ и его значением для определения социальных бенефициаров в проекте. Каждое значение может быть использовано только один раз или не использовано вообще.

НОРМАТИВНЫЙ АКТ	ЗНАЧЕНИЕ ДЛЯ ОПРЕДЕЛЕНИЯ БЕНЕФИЦИАРОВ
1. Федеральный закон № 442-ФЗ «Об основах социального обслуживания граждан в РФ»	А. Устанавливает критерии для отнесения граждан к категории нуждающихся, определяет целевые группы
2. Федеральный закон № 124-ФЗ «Об основных гарантиях прав ребенка в РФ»	Б. Закрепляет понятие и категории детей, находящихся в трудной жизненной ситуации
3. Постановление Правительства РФ от 05.04.2022 №588	В. Устанавливает форму собственности для получателей грантов
4. Федеральный закон от 17.07.1999 № 178-ФЗ «О государственной социальной помощи»	Г. Регламентирует порядок и критерии установления инвалидности как статуса бенефициара
	Д. Определяет понятие «социальная группа населения», для которой предназначены меры поддержки

Задание 32.

Установите соответствие между мерой информационной безопасности и ее применением при работе с базой данных инвесторов. Каждое применение может быть использовано только один раз или не использовано вообще.

МЕРА БЕЗОПАСНОСТИ	ПРИМЕНЕНИЕ
1. Разграничение прав доступа к базе данных (RBAC)	А. Шифрование файла с контактными данными при его пересылке по электронной почте
2. Использование защищенных каналов связи (VPN)	Б. Установка запрета на копирование и печать базы данных для пользователей без соответствующего уровня доступа
3. Антивирусная защита и DLP-системы	В. Предотвращение утечек через рабочие станции и контроль за пересылкой данных
4. Шифрование данных при хранении	Г. Обеспечение конфиденциальности при удаленной работе с данными через незащищенные сети Wi-Fi
	Д. Создание резервных копий базы данных на внешнем носителе

Задание 33.

Установите правильную последовательность этапов процесса привлечения социального инвестора, начиная с подготовки к переговорам.
1. Проведение презентации и переговоров с потенциальным инвестором.
2. Подготовка и заключение юридически обязывающего соглашения (договора).
3. Формирование и сегментация базы данных потенциальных инвесторов.
4. Подготовка индивидуального инвестиционного предложения (памятки, презентации) на основе анализа интересов инвестора.
5. Информирование инвестора о старте проекта, отправка отчетности и запрос обратной связи.

Задание 34.
Установите правильную последовательность действий руководителя проекта при подготовке к оценке эффективности социальных инвестиций по методу SROI.
1. Монетизация результатов (присвоение денежной стоимости социальным последствиям).
2. Выявление и вовлечение заинтересованных сторон (стейкхолдеров).
3. Описание результатов (outcomes) и их подтверждение (только те, которые произошли благодаря проекту).
4. Расчет коэффициента SROI.
5. Картирование вкладов и цепочки результатов (теория изменений).

Задание 35.
Установите правильную последовательность этапов отчета перед социальным инвестором в период реализации проекта, согласно требованиям к стандартам социальной отчетности.
1. Подготовка аналитической записки с описанием факторов, повлиявших на ход реализации.
2. Представление данных о достигнутых социальных эффектах в сравнении с плановыми показателями паспорта проекта.
3. Отчет о целевом расходовании финансовых средств (бюджетный отчет).
4. Описание плана корректирующих действий на следующий отчетный период (если требуется).
5. Визуализация и передача отчета инвестору в согласованном формате.

Задание 36.
Установите правильную последовательность действий при налоговом и правовом обеспечении выполнения бюджета проекта, реализуемого в рамках ГЧП.
1. Оформление первичной учетной документации (актов, счетов-фактур) в соответствии с требованиями НК РФ.
2. Анализ возможности применения льгот по налогу на прибыль и страховым взносам, предусмотренных для данного типа проектов.
3. Сверка исполнения бюджета с утвержденной сметой и проверка правильности применения ставок налогообложения.
4. Внесение условий о целевом использовании средств и порядке налогообложения в текст соглашения о ГЧП.
5. Подготовка налогового отчета и включение его в пакет отчетности для инвестора.

Задание 37.
Установите правильную последовательность действий руководителя проекта при информационном взаимодействии с потенциальными инвесторами в рамках соблюдения требований закона № 135-ФЗ «О защите конкуренции».
1. Проведение индивидуальных консультаций с интересующимися инвесторами с предоставлением стандартного пакета информации.
2. Публикация общего анонса о начале сбора заявок или интереса от потенциальных инвесторов на официальном сайте.

3. Документирование всех запросов и ответов на них для обеспечения равного доступа к информации.
4. Рассылка информации о проекте (информационного меморандума) одновременно всем потенциальным инвесторам из базы данных.
5. Заключение соглашения о конфиденциальности (NDA) перед передачей детального финансово-экономического обоснования.

Задание 38.
Выберите один правильный ответ. При формировании критериев отбора поставщиков социальных услуг в проект социального воздействия, руководитель проекта должен в первую очередь руководствоваться:
1. Сложившимися рыночными ценами на аналогичные услуги в регионе.
2. Собственным профессиональным опытом и предпочтениями.
3. Критериями целевых социальных эффектов, зафиксированными в паспорте проекта.
4. Рекомендациями федеральных органов исполнительной власти.
5. Данными рейтингов устойчивого развития поставщиков (ESG-рейтингов).

Задание 39.
Выберите один правильный ответ. В соответствии с ГОСТ Р ИСО 26000-2012, при выборе партнеров для реализации совместных социальных проектов, руководитель проекта должен учитывать принцип:
1. Социальной ответственности, которая включает подотчетность и прозрачность.
2. Приоритета интересов частного сектора экономики.
3. Максимизации прибыли от совместной деятельности.
4. Жесткой конкуренции между потенциальными партнерами.
5. Минимизации документооборота и отчетности.

Задание 40.
Выберите один правильный ответ. Согласно Гражданскому кодексу РФ, договор с отобранным поставщиком социальных услуг, как правило, должен быть заключен в форме:
1. Устной договоренности, зафиксированной в протоколе совещания.
2. Оферты, акцептованной путем начала оказания услуг.
3. Письменного документа, подписанного обеими сторонами.
4. Рамочного соглашения о намерениях.
5. Электронного письма с указанием существенных условий.

Задание 41.
Выберите один правильный ответ. При проведении маркетингового исследования рынка поставщиков социальных услуг в иных регионах РФ руководитель проекта должен уделять особое внимание:
1. Размеру уставного капитала организации-поставщика.
2. Наличию положительного опыта реализации проектов, сопоставимых по масштабу.
3. Наличию офиса в регионе реализации проекта.
4. Количеству сотрудников в штате организации.
5. Форме собственности организации (государственная или частная).

Задание 42.
Выберите один правильный ответ. В соответствии с Постановлением Правительства РФ № 1491 (о пилотных проектах в социальной сфере), конкурсный отбор поставщиков социальных услуг должен проводиться с соблюдением принципов:
1. Закрытости и конфиденциальности всей информации о заявках.
2. Открытости, прозрачности и конкурентности.

3. Приоритета организаций, уже реализующих проекты на данной территории.
4. Сокращения сроков рассмотрения заявок в пользу опытных поставщиков.
5. Преимущественного права муниципальных учреждений.

Задание 43.
Выберите один правильный ответ. Ключевым документом, определяющим структуру и содержание социального проекта и служащим основой для отбора исполнителей, является:
1. Бизнес-план организации.
2. Программа устойчивого развития ООН.
3. Стратегия социально-экономического развития региона.
4. Паспорт проекта социального воздействия.
5. Устав организации-инвестора.

Задание 44.
Выберите один правильный ответ. Согласно ГОСТ Р ИСО 21502-2024, при организации работ по проекту процесс отбора поставщиков должен быть неразрывно связан с управлением:
1. Кадровым составом команды проекта.
2. Заинтересованными сторонами и их ожиданиями.
3. Исключительно финансовыми рисками.
4. Технической документацией.
5. Внутренними коммуникациями.

Задание 45.
Выберите один правильный ответ. Оценивая качество и надежность информации о потенциальных поставщиках, найденной в сети Интернет, руководитель проекта должен в первую очередь:
1. Проверять информацию через специализированные государственные базы данных (ЕГРЮЛ, реестр поставщиков соцуслуг и др.)
2. Ориентироваться на информацию с официальных сайтов организаций.
3. Доверять информации, размещенной в социальных сетях организации.
4. Использовать только платные аналитические отчеты.
5. Ориентироваться на отзывы в независимых интернет-сообществах.

Задание 46.
Выберите один правильный ответ. При заключении договора с поставщиком меры информационной безопасности, согласно Федеральному закону № 149-ФЗ «Об информации...», обязывают стороны обеспечить:
1. Хранение всех договоров исключительно в бумажном виде.
2. Защиту персональных данных бенефициаров и конфиденциальной информации.
3. Неразглашение коммерческой тайны только в течение срока действия договора.
4. Передачу всей информации о проекте в уполномоченные органы.
5. Отказ от использования электронного документооборота.

Задание 47.
Установите соответствие между этапом конкурсной процедуры (трудовым действием) и его основным содержанием. Каждое содержание может быть использовано только один раз или не использовано вообще.

Этап (Трудовое действие)	Содержание
1. Проведение маркетингового исследования	А. Составление и подписание документа, определяющего права и обязанности сторон, стоимость и порядок оказания услуг

2. Формирование критериев отбора	Б. Анализ рынка, выявление потенциальных исполнителей, способных достичь целевые социальные эффекты
3. Организация конкурсных процедур	В. Оценка поданных заявок на предмет соответствия требованиям, проведение переговоров, выбор победителя
4. Заключение договора	Г. Определение количественных и качественных показателей, которым должен соответствовать поставщик (опыт, квалификация, цена, методология)
	Д. Мониторинг и оценка социальных эффектов деятельности поставщика после завершения проекта

Задание 48.

Установите соответствие между понятием и его сущностью в контексте отбора исполнителей. Каждая сущность может быть использована только один раз или не использована вообще.

Понятие	Сущность
1. Социальные бенефициары	А. Юридические или физические лица, оказывающие социальные услуги в рамках проекта
2. Поставщики социальных услуг	Б. Совокупность маркетинговых инструментов, направленных на решение социальных проблем
3. Социально ориентированный маркетинг	В. Конечные получатели социальных эффектов, ради которых реализуется проект
4. Целевые социальные эффекты	Г. Изменение в состоянии или жизненных условиях бенефициаров, которое планируется достичь
	Д. Органы государственной власти, осуществляющие контроль за проектом

Задание 49.

Установите соответствие между нормативным правовым актом и его областью регулирования в процессе отбора и привлечения исполнителей Каждая область может быть использована только один раз или не использована вообще.

Нормативный акт	Область регулирования
1. Гражданский кодекс РФ (часть 2)	А. Устанавливает требования к организации пилотной апробации проектов социального воздействия
2. Постановление Правительства РФ № 1491	Б. Содержит принципы и практические рекомендации по социальной ответственности, влияющие на выбор партнеров
3. ГОСТ Р ИСО 26000-2012	В. Регулирует порядок заключения, исполнения и расторжения договоров возмездного оказания услуг
4. Постановление Правительства РФ № 1587	Г. Определяет критерии проектов устойчивого развития (в т.ч. социальных), что может учитываться при отборе

	Д. Устанавливает правила проведения статистического наблюдения в социально-экономической сфере

.

Задание 50.

Установите соответствие между методом поиска информации и его характеристикой для целей отбора поставщиков. Каждая характеристика может быть использована только один раз или не использована вообще.

Метод поиска информации	Характеристика
1. Анализ специализированных баз данных (например, реестр поставщиков соцуслуг)	А. Предполагает запрос официальной информации в государственных органах
2. Мониторинг информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»	Б. Дает структурированную и верифицированную информацию об организациях, работающих в социальной сфере
3. Проведение социального аудита	В. Позволяет получить оперативную, но требующую проверки информацию о деятельности, репутации и публичных заявлениях организации
4. Официальный запрос в уполномоченные органы	Г. Комплексный метод оценки деятельности организации, включающий анализ ее влияния на социальную среду
	Д. Метод, основанный на экстраполяции прошлых тенденций

Задание 51.

Установите соответствие между видом социального риска и основным способом его ослабления (по ГОСТ Р 58771-2019 и др.). Каждый способ может быть использован только один раз или не использован вообще.

Вид социального риска	Способ ослабления (минимизации)
1. Риск невыхода на запланированные социальные эффекты	А. Включение в договор с поставщиком четких критериев оценки, промежуточных контрольных точек и ответственности за результат
2. Репутационный риск для инвестора	Б. Прозрачная коммуникация и независимость оценки конкурсных заявок
3. Риск неисполнения обязательств поставщиком	В. Проведение тщательной предварительной проверки поставщика, анализ его финансовой устойчивости и прошлого опыта
4. Риск возникновения конфликта интересов	Г. Отказ от работы с частными поставщиками в пользу государственных учреждений
	Д. Прозрачная конкурсная процедура, декларирование конфликта интересов, независимая оценка заявок

Задание 52.

Установите правильную последовательность действий руководителя проекта при организации конкурсных процедур по отбору поставщиков социальных услуг:

1. Проведение переговоров и выбор победителя.
2. Формирование конкурсной документации (извещение, критерии, требования к заявкам).
3. Размещение информации о проведении конкурса в открытых источниках.
4. Проведение маркетингового исследования и определение потребности в услугах.
5. Прием и регистрация заявок от участников.
6. Оценка и сопоставление заявок конкурсной комиссией.

Задание 53.
Установите правильную последовательность этапов проведения маркетингового исследования рынка поставщиков социальных услуг для целей проекта:
1. Сбор первичных данных о поставщиках (интернет, базы данных, профессиональные сообщества).
2. Определение целей и задач исследования, исходя из паспорта проекта.
3. Анализ и интерпретация полученных данных, составление аналитической записки.
4. Формирование выборки потенциальных поставщиков и разработка критериев их сравнения.
5. Выбор методов сбора информации (опросы, анализ документов, мониторинг).
6. Представление результатов команде проекта и инвестору для принятия решения.

Задание 54.
Установите правильную последовательность действий руководителя проекта при заключении договора с отобранным поставщиком социальных услуг:
1. Направление проекта договора поставщику.
2. Согласование проекта договора с юридической службой организации-инвестора.
3. Подписание договора уполномоченными представителями сторон.
4. Проверка полномочий представителя поставщика, подписывающего договор.
5. Включение в договор существенных условий (предмет, цена, сроки, порядок приемки, ответственность).
6. Регистрация договора в журнале учета договоров проекта.

Задание 55.
Установите правильную последовательность действий при формировании качественных и количественных критериев отбора поставщиков:
1. Согласование проекта критериев с инвестором и ключевыми заинтересованными сторонами.
2. Определение целевых социальных эффектов и показателей, зафиксированных в паспорте проекта.
3. Разработка количественных критериев (например, минимальный опыт, число благополучателей, стоимость услуги).
4. Утверждение финального перечня критериев и их весовых коэффициентов для включения в конкурсную документацию.
5. Формулировка качественных критериев (например, методология работы, квалификация персонала, наличие системы мониторинга).
6. Анализ типичных требований к поставщикам в данной социальной сфере.

Задание 56.
В соответствии с Методическими рекомендациями по управлению рисками реализации национальных проектов, федеральных проектов, ведомственных проектов и региональных проектов (Приказ Минэкономразвития РФ от 19.09.2024 N 585) установите правильную последовательность действий руководителя проекта по управлению стрессом и многозадачностью в период активной фазы отбора исполнителей (в условиях сжатых сроков):
1. Делегирование части полномочий и задач членам проектной команды с четкими инструкциями.

2. Выполнение наиболее критичных задач, требующих личного участия, в периоды пиковой продуктивности.
3. Оценка приоритетности всех поступающих задач по матрице Эйзенхауэра.
4. Проведение краткого инструктажа с командой о процедурах и сроках, снятие неопределенности.
5. Организация коротких пауз для восстановления (смена деятельности, отдых от экранов).
6. Мониторинг общего прогресса с использованием программ управления проектами (например, диаграмма Ганта).

Задание 57.
Выберите один правильный ответ. Согласно ГОСТ Р ИСО 21502-2024, при определении целей проекта социального воздействия и формировании целевых показателей, руководитель должен в первую очередь обеспечить их:
1. Соответствие текущим трендам в социальной сфере.
2. Полное совпадение с целями оператора проекта.
3. Соответствие ожиданиям и потребностям заинтересованных сторон, включая бенефициаров.
4. Достижимость в рамках имеющегося бюджета.
5. Соответствие личным профессиональным интересам команды.

Задание 58.
Выберите один правильный ответ. В соответствии с ГОСТ Р ИСО 26000-2012, при формировании команды проекта принцип социальной ответственности требует от руководителя уделять особое внимание:
1. Наличию у кандидатов опыта работы в крупных коммерческих структурах.
2. Обеспечению равных возможностей и недискриминации при отборе членов команды.
3. Преимущественному найму сотрудников из региона реализации проекта.
4. Сокращению численности команды для минимизации расходов.
5. Наличию у всех членов команды профильного управленческого образования.

Задание 59.
Выберите один правильный ответ. Согласно принципам риск-менеджмента, изложенным в ГОСТ Р ИСО 31000-2019, первоначальным этапом управления рисками проекта социального воздействия является:
1. Разработка плана реагирования на риски.
2. Мониторинг и пересмотр рисков.
3. Установление контекста (внутреннего и внешнего).
4. Количественная и качественная оценка рисков.
5. Распределение бюджета на непредвиденные расходы.

Задание 60.
Выберите один правильный ответ. При управлении ресурсами проекта и подготовке регулярной отчетности, руководитель проекта должен руководствоваться «Методическими рекомендациями по подготовке дизайна аудита», согласно которым отчетность должна:
1. Содержать исключительно финансовые показатели.
2. Представляться только в бумажном виде.
3. Отражать фактический прогресс в достижении целевых социальных эффектов.
4. Согласовываться с общественным советом проекта.
5. Быть максимально краткой и содержать только выводы.

Задание 61.

Выберите один правильный ответ. В соответствии с ГОСТ Р ИСО 9001-2015, управление качеством в проекте социального воздействия предполагает применение процессного подхода. Это означает, что руководитель проекта должен:
1. Утвердить единый стандарт оказания услуг для всех поставщиков.
2. Определить и управлять взаимосвязанными процессами как единой системой.
3. Проводить проверку качества только на финальном этапе проекта.
4. Ориентироваться исключительно на мнение инвестора о качестве.
5. Применять статистические методы контроля качества в каждом процессе.

Задание 62.
Выберите один правильный ответ. Согласно Федеральному закону № 149-ФЗ «Об информации, информационных технологиях и о защите информации», при организации документооборота по процедуре оценки социальных эффектов, руководитель обязан обеспечить:
1. Хранение всех отчетов в единственном экземпляре.
2. Защиту информации, доступ к которой ограничен федеральными законами.
3. Публикацию всех данных об оценке в открытом доступе.
4. Использование исключительно бумажных носителей для финальных отчетов.
5. Согласование каждого отчета с оператором проекта.

Задание 63.
Выберите один правильный ответ. В соответствии с ГОСТ Р ИСО 10018-2021, управление командой проекта должно включать мероприятия по повышению компетентности сотрудников. Ключевым результативным действием руководителя проекта здесь является:
1. Проведение ежегодной аттестации персонала.
2. Создание условий для приобретения и применения необходимых знаний и навыков.
3. Отправка всех сотрудников на внешнее обучение за счет проекта.
4. Разработка должностных инструкций для каждого члена команды.
5. Контроль за выполнением KPI каждым сотрудником.

Задание 64.
Выберите один правильный ответ. Согласно ГОСТ Р 58771-2019, при оценке рисков проекта социального воздействия, руководитель должен учитывать, что анализ рисков включает в себя:
1. Идентификацию возможных угроз.
2. Понимание природы риска, его источников и последствий.
3. Разработку плана действий по снижению рисков.
4. Распределение ответственности за управление рисками.
5. Расчет финансового резерва на покрытие убытков.

Задание 65.
Выберите два правильных ответа. При завершении проекта социального воздействия, согласно требованиям проектного управления (ГОСТ Р 54869-2011), руководитель проекта должен провести итоговые мероприятия, включающие:
1. Увольнение всех членов проектной команды.
2. Проведение финального аудита.
3. Передачу всех наработок в реестр проектов.
4. Обновление стратегии социально-экономического развития региона.
5. Расторжение всех договоров с поставщиками услуг.
6. Подготовку отчета о закрытии проекта.

Задание 66.

Выберите один правильный ответ. В соответствии с Постановлением Правительства РФ № 1587 о критериях проектов устойчивого развития, при контроле достижения результатов руководитель проекта должен оценивать соответствие проекта:
1. Плану финансово-хозяйственной деятельности организации.
2. Целевым показателям, установленным в паспорте проекта социального воздействия.
3. Среднеотраслевым показателям эффективности.
4. Рекомендациям международных рейтинговых агентств.
5. Стандартам ВЭБ.РФ в области проектного финансирования.

Задание 67.

Установите соответствие между этапом управления проектом и его ключевым содержанием, согласно ГОСТ Р ИСО 21502-2024. Каждое содержание может быть использовано только один раз или не использовано вообще.

Этап управления проектом	Ключевое содержание
1. Инициация	А. Выполнение работ по созданию продуктов проекта, мониторинг прогресса и управление изменениями
2. Планирование	Б. Официальное признание завершения проекта, переход к эксплуатации его результатов
3. Исполнение и мониторинг	В. Формальное утверждение проекта, назначение руководителя, определение начальных требований
4. Завершение	Г. Разработка детального плана-графика, определение ресурсов, бюджета и критериев успеха
	Д. Проведение тендера на поиск поставщиков для выполнения работ

Задание 68.

Установите соответствие между методом управления командой и его сущностью, в соответствии с принципами управления человеческими ресурсами. Каждая сущность может быть использована только один раз или не использована вообще.

Метод управления	Сущность
1. Делегирование полномочий	А. Процесс установления количественных показателей эффективности для каждого члена команды
2. Мотивирование	Б. Передача части задач и ответственности за их выполнение подчиненным
3. Контроль исполнения	В. Создание стимулов (материальных и нематериальных) для качественного выполнения работы
4. Координация	Г. Сравнение фактического хода работ с плановым, выявление отклонений
	Д. Обеспечение согласованности действий различных членов команды для достижения общей цели

Задание 69.

Установите соответствие между типом ресурсов проекта и основным способом управления ими. Каждый способ может быть использован только один раз или не использован вообще.

Тип ресурсов	Способ управления
1. Человеческие ресурсы (команда)	А. Разработка графика платежей, контроль целевого использования средств, отчетность перед инвестором
2. Финансовые ресурсы	Б. Планирование закупок, заключение договоров, контроль сроков поставки и качества услуг
3. Материально-технические ресурсы	В. Разработка матрицы ответственности, формирование плана развития компетенций, управление конфликтами
4. Информационные ресурсы	Г. Организация доступа к базам данных, обеспечение защиты персональных данных, документооборот
	Д. Анализ рынка социальных услуг и формирование критериев отбора поставщиков

Задание 70.

Установите соответствие между видом внешней коммуникации проекта и её целевой аудиторией (заинтересованной стороной). Каждая целевая аудитория может быть использована только один раз или не использована вообще.

Вид коммуникации	Целевая аудитория
1. Отчетность перед оператором проекта	А. Местные жители, СМИ, общественные организации, формирующие общественное мнение
2. Публичная отчетность (PR-кампания)	Б. Юридические или физические лица, оказывающие услуги в рамках проекта
3. Коммуникация с бенефициарами	В. Структура, финансирующая проект и осуществляющая его общий надзор
4. Взаимодействие с поставщиками услуг	Г. Конечные получатели социальных эффектов, чье мнение важно для корректировки деятельности
	Д. Органы государственной власти и местного самоуправления, регулирующие деятельность

Задание 71.

Установите соответствие между документом, регламентирующим управление проектом, и его основным содержанием, согласно профессиональному стандарту «Специалист по управлению проектами социального воздействия, мониторингу, контролю и оценке социальных эффектов деятельности организаций». Каждое содержание может быть использовано только один раз или не использовано вообще.

Документ	Основное содержание
1. Паспорт проекта социального воздействия	А. Детально описывает то, как будут достигаться цели проекта, включая график, бюджет и ресурсы
2. План управления проектом	Б. Фиксирует цель, целевые социальные эффекты, этапы и основные показатели проекта на весь срок реализации

3. Отчет о выполненных работах	В. Содержит информацию о фактически достигнутых результатах по сравнению с плановыми показателями
4. Договор с поставщиком услуг	Г. Определяет права, обязанности, стоимость, порядок и сроки оказания конкретных услуг
	Д. Описывает методику проведения независимой оценки социальных эффектов

Задание 72.

Установите правильную последовательность действий руководителя проекта при управлении рисками проекта социального воздействия, согласно ГОСТ Р ИСО 31000-2019:

1. Разработка и реализация планов реагирования на риски.
2. Мониторинг и пересмотр рисков на протяжении всего проекта.
3. Идентификация (выявление) рисков, которые могут повлиять на достижение целей.
4. Установление контекста (внутренних и внешних факторов).
5. Качественная и количественная оценка выявленных рисков.
6. Анализ и ранжирование рисков по степени их важности.

Задание 73.

Установите правильную последовательность этапов управления командой проекта от формирования до завершения:

1. Распределение ролей, ответственности и полномочий в команде.
2. Оценка эффективности работы команды и отдельных ее членов.
3. Определение потребности в персонале (какой опыт и навыки нужны).
4. Управление развитием команды (обучение, тренинги, мотивация).
5. Отбор и привлечение членов команды для реализации проекта.
6. Управление коммуникациями и конфликтами внутри команды.

Задание 74.

Установите правильную последовательность мероприятий по контролю качества в проекте социального воздействия, согласно ГОСТ Р ИСО 9001-2015:

1. Анализ результатов контроля и разработка корректирующих действий.
2. Мониторинг процессов оказания услуг на промежуточных этапах.
3. Определение контрольных точек и показателей качества на этапе планирования.
4. Проведение финальной проверки (аудита) результатов проекта.
5. Сбор и анализ данных о качестве услуг от бенефициаров и других стейкхолдеров.
6. Внедрение корректирующих воздействий в процессы проекта.

Задание 75.

Установите правильную последовательность действий руководителя проекта при управлении отчетностью по паспорту проекта социального воздействия:

1. Сбор фактических данных о выполненных работах и достигнутых результатах от членов команды и поставщиков.
2. Формирование промежуточного или итогового отчета в соответствии с шаблоном оператора.
3. Анализ отклонений достигнутых показателей от плановых (зафиксированных в паспорте).
4. Направление отчета на утверждение руководителю оператора проекта.
5. Подготовка пояснительной записки с обоснованием причин отклонений (если они значительны).
6. Размещение утвержденного отчета в проектной документации в соответствии с требованиями к документообороту.

Задание 76.

Установите правильную последовательность действий руководителя проекта при завершении проекта социального воздействия:

1. Проведение финальной оценки достигнутых социальных эффектов.
2. Подготовка и согласование итогового отчета о реализации проекта с оператором.
3. Обеспечение перехода результатов проекта в штатную деятельность (например, в работу региональных органов власти).
4. Инициация процедуры официального закрытия проекта.
5. Расформирование проектной команды, завершение контрактов с поставщиками.
6. Документальное оформление и архивирование всех материалов проекта.

Задание 77.

Проанализируйте таблицу с данными о динамике социальных эффектов проекта социального воздействия «Второй шанс» (Камчатский край) и определите, по какому целевому показателю наблюдается положительная динамика, соответствующая требованиям паспорта проекта.

Справочная информация: Паспорт проекта социального воздействия в сфере занятости граждан, привлечённых к уголовной ответственности, «Второй шанс» (утв. постановлением Правительства Камчатского края от 30.05.2022 № 272-П) устанавливает целевой показатель: «Доля социальных бенефициаров, участвующих в проекте и успешно завершивших программу социальной реадаптации, не совершивших административных правонарушений, должна составить не менее 50% от социальных бенефициаров» https://base.garant.ru/404766393/53f89421bbdaf741eb2d1ecc4ddb4c33/#1)

Отчётный период	**Число бенефициаров, завершивших программу (чел.)**	**Число завершивших без правонарушений (чел.)**	**Доля от завершивших программу (%)**
I квартал 2023 г.	45	20	44,4%
II квартал 2023 г.	52	27	51,9%
III квартал 2023 г.	48	26	54,2%
IV квартал 2023 г.	55	31	56,4%
I квартал 2024 г.	60	35	58,3%

Варианты:

1. Доля завершивших программу без правонарушений стабильно растёт и начиная со II квартала 2023 года превышает целевое значение 50%.
2. Целевой показатель не достигнут ни в одном из отчётных периодов.
3. Положительная динамика наблюдается только по абсолютному числу завершивших программу, а доля снижается.
4. Доля завершивших программу без правонарушений достигла 100% к I кварталу 2024 года.
5. Данные таблицы не позволяют сделать вывод о достижении целевого показателя.

Задание 78.

Проанализируйте данные о бюджете проекта социального воздействия и определите, по какой статье расходов выявлено отклонение фактических показателей от плановых, требующее корректирующих мер со стороны руководителя проекта, если порог существенности отклонения составляет 20%.

Статья расходов	**План (тыс. руб.)**	**Факт (тыс. руб.)**	**Отклонение (тыс. руб.)**	**Отклонение (%)**
Оплата труда персонала проекта	1 200	1 260	+60	+5,0%
Обучение и повышение квалификации	300	270	−30	−10,0%
Приобретение оборудования и материалов	500	640	+140	+28,0%
Мониторинг и оценка социальных эффектов	200	210	+10	+5,0%
Административные расходы	150	135	−15	−10,0%

Варианты:

1. Отклонение по статье «Оплата труда персонала проекта» (+5,0%) является критическим и требует немедленной корректировки.
2. Отклонение по статье «Приобретение оборудования и материалов» (+28,0%) превышает порог существенности 20% и требует анализа причин и принятия корректирующих мер.
3. Отклонение по статье «Обучение и повышение квалификации» (−10,0%) является наиболее существенным, поскольку экономия средств недопустима.
4. Все отклонения находятся в пределах допустимого диапазона, корректирующие меры не требуются.
5. Отклонение по статье «Административные расходы» (−10,0%) указывает на нецелевое использование средств.

Задание 79.

На основе приведённых данных рассчитайте коэффициент социального возврата на инвестиции (SROI) и определите, какой вывод о эффективности проекта социального воздействия является корректным.

Показатель	**Значение**
Общий объём инвестиций в проект	10 000 000 руб.
Монетизированная ценность социальных результатов (с учётом корректировок на deadweight, attribution, drop-off)	25 000 000 руб.

Показатель	Значение
Период реализации проекта	3 года
Ставка дисконтирования	10%

Варианты:

1. SROI = 0,4. Проект является неэффективным, поскольку социальная ценность меньше объёма инвестиций.
2. SROI = 2,5. На каждый вложенный рубль создаётся 2,5 рубля социальной ценности, что свидетельствует о высокой эффективности социальных инвестиций.
3. SROI = 2,5. Этот показатель означает, что 2,5 рубля из каждого вложенного рубля были потрачены на административные расходы.
4. SROI = 25. Проект является высокоэффективным, поскольку социальная ценность в 25 раз превышает инвестиции.
5. SROI не может быть рассчитан на основе этих данных, так как отсутствует информация о количестве бенефициаров.

Задание 80.

Установите соответствие между цифровым инструментом (программой управления проектами или каналом цифровой коммуникации) и профессиональным действием руководителя проекта социального воздействия, для выполнения которого этот инструмент применяется:

ЦИФРОВОЙ ИНСТРУМЕНТ	ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ДЕЙСТВИЕ
1. Диаграмма Ганта (MS Project, Asana, Libreoffice Calc, Kaiten, GanttPro)	А. Формирование архива проекта и передача документации заинтересованным сторонам
2. Дашборд KPI (MS Power BI, Tableau, Yandex DataLens)	Б. Оперативное информирование социальных инвесторов о критических отклонениях и рисках проекта
3. Платформа для видеоконференций (Яндекс Телемост, Контур.Толк, МТС Линк, Zoom)	В. Визуализация динамики социальных эффектов и бюджета проекта для ежеквартального отчёта перед инвесторами
4. Мессенджер (MAX, Телемост Яндекса, Telegram)	Г. Планирование задач и отслеживание их выполнения с привязкой к календарным срокам
	Д. Проведение презентации проекта для потенциальных социальных инвесторов с демонстрацией ключевых вех и сроков

Задание 81.

Расположите в правильной последовательности действия руководителя проекта социального воздействия по подготовке и проведению онлайн-презентации проекта для потенциальных

социальных инвесторов с использованием программ управления проектами и цифровых коммуникаций:

1. Настройка дашборда в программе управления проектами с актуальными данными о ходе реализации пилотного этапа.
2. Проведение видеоконференции с инвесторами с демонстрацией экрана и интерактивной доски для обсуждения ключевых показателей.
3. Формирование списка потенциальных инвесторов и рассылка приглашений через сервисы электронной почты и мессенджеры.
4. Подготовка презентационных материалов (инфографика, слайды) на основе выгрузки данных из программы управления проектами.
5. Направление инвесторам пост-релиз презентации с ссылкой на запись и сводный отчёт, сформированный в программе управления проектами.

11. Критерии оценки (ключи к заданиям), правила обработки результатов теоретического этапа профессионального экзамена и принятия решения о допуске (отказе в допуске) к практическому этапу профессионального экзамена:

№ задания	Правильные варианты ответа, модельные ответы и (или) критерии оценки	Вес или баллы, начисляемые за правильно выполненное задание
1	3	1
2	3	1
3	2	1
4	4	1
5	3	1
6	3	1
7	2	1
8	5	1
9	1	1
10	А — 2, Б — 3, В — 1, Г — 4. (Лишний — 5)	1
11	А — 2, Б — 1, В — 5, Г — 4. (Лишний — 3)	1
12	А — 2, Б — 3, В — 1, Г — 4. (Лишний — 5)	1
13	А — 3, Б — 2, В — 1, Г — 4. (Лишний — 5)	1
14	А — 1, Б — 2, В — 3, Г — 4. (Лишний — 5)	1
15	2 → 4 → 1 → 5 → 3	1
16	2 → 4 → 1 → 3 → 5	1
17	1 → 5 → 3 → 2 → 4	1
18	2 → 3 → 5 → 1 → 4	1
19	1 → 3 → 4 → 2 → 5	1
20	2	1
21	4	1
22	3	1
23	2	1
24	2	1
25	5	1
26	2	1
27	1	1
28	3	1
29	2	1
30	1-Г, 2-Б, 3-В, 4-А. (Лишний – Д)	1
31	1-Д, 2-Б, 3-Г, 4-А. (Лишний – В).	1

32	1-Б, 2-Г, 3-В, 4-А. (Лишний – Д)	1
33	3 → 4 → 1 → 2 → 5	1
34	2 → 5 → 3 → 1 → 4	1
35	3 → 2 → 1 → 4 → 5	1
36	4 → 2 → 1 → 3 → 5	1
37	2 → 4 → 1 → 3 → 5	1
38	3	1
39	1	1
40	3	1
41	2	1
42	2	1
43	4	1
44	2	1
45	1	1
46	2	1
47	1 – Б, 2 – Г, 3 – В, 4 – А. (Лишний – Д)	1
48	1 – В, 2 – А. 3 – Б. 4 – Г. (Лишний – Д)	1
49	1 – В. 2 – А. 3 – Б, 4 – Г. (Лишний – Д)	1
50	1 – Б, 2 – В, 3 – Г, 4 – А. (Лишний – Д)	1
51	1 – А, 2 – Б, 3 – В. 4 – Д. (Лишний – Г)	1
52	4 → 2 → 3 → 5 → 6 → 1	1
53	2 → 5 → 4 → 1 → 3 → 6	1
54	5 → 4 → 2 → 1 → 3 → 6	1
55	2 → 6 → 3 → 5 → 1 → 4	1
56	4 → 3 → 1 → 6 → 2 → 5	1
57	3	1
58	2	1
59	3	1
60	3	1
61	2	1
62	2	1
63	2	1
64	2	1
65	2, 6	1
66	2	1
67	1 – В, 2 – Г, 3 – А, 4 – Б. (Лишний – Д)	1
68	1 – Б, 2 – В, 3 – Г, 4 – Д. (Лишний – А)	1
69	1 – В, 2 – А, 3 – Б, 4 – Г. (Лишний – Д)	1
70	1 – В, 2 – А, 3 – Г, 4 – Б. (Лишний – Д)	1
71	1 – Б, 2 – А, 3 – В, 4 – Г. (Лишний – Д)	1
72	4 → 3 → 6 → 5 → 1 → 2	1
73	3 → 5 → 1 → 6 → 4 → 2	1
74	3 → 2 → 5 → 1 → 6 → 4	1
75	1 → 3 → 5 → 2 → 4 → 6	1
76	4 → 1 → 2 → 3 → 5 → 6	1
77	1	1
78	2	1
79	2	1
80	1-Г, 2-В, 3-Д, 4-Б (Лишний – А)	1
81	3 → 4 → 1 → 2 → 5	1

Вариант соискателя формируется из случайно подбираемых заданий в соответствии со спецификацией. Вариант соискателя содержит 40 заданий. Баллы, полученные за выполненное задание, суммируются. Максимальное количество баллов – 40.
Решение о допуске к практическому этапу экзамена принимается при условии достижения набранной суммы баллов 30 и более.

12. Задания для практического этапа профессионального экзамена:

Задание на выполнение трудовых функций, трудовых действий в реальных или модельных условиях № 1

Трудовая функция:

- Привлечение социальных инвесторов к реализации проекта социального воздействия
- Управление командой проекта социального воздействия

Трудовое действие (действия):

- Отчёт перед социальными инвесторами проекта социального воздействия в период реализации
- Оценка эффективности социальных инвестиций по проекту социального воздействия
- Управление качеством в проекте социального воздействия
- Управление рисками проекта социального воздействия
- Управление отчётностью по паспорту проекта социального воздействия согласно методическим требованиям оператора проекта
- Контроль достижения результатов проекта социального воздействия и корректировка проектной деятельности

Задание:
Вводные данные:
Вы назначены руководителем проекта социального воздействия «Снижение смертности от сердечно-сосудистых заболеваний в Приморском крае». Проект реализуется с 2021 года, паспорт проекта утверждён постановлением Правительства Приморского края от 18.12.2020 № 1049-пп (с изменениями). Выжимка из постановления приведена в приложении 1.

Краткая характеристика проекта:

- Целевые социальные бенефициары: жители Приморского края в возрасте 18–65 лет с диагностированной артериальной гипертонией (I–II стадии, риск 3–4), состоящие на диспансерном учёте в государственных медицинских организациях края и давшие информированное согласие на участие в проекте.
- Социальный эффект проекта: снижение числа госпитализаций по причине гипертонических кризов и острых нарушений мозгового кровообращения (ОНМК) на 20% к концу 2024 года.
- Показатель 1: доля пациентов, достигших целевых уровней артериального давления (ниже 140/90 мм рт. ст.) через 6 месяцев участия в проекте, — не менее 65%.
- Показатель 2: снижение числа экстренных госпитализаций по поводу гипертонических кризов среди участников проекта на 20% по сравнению с контрольной группой.

- Организатор проекта (социальный инвестор): благотворительный фонд «Здоровье Приморья». Оператор проекта: Государственная корпорация развития «ВЭБ.РФ». Уполномоченный орган: Министерство здравоохранения Приморского края.
- Отчётный период: I квартал 2024 года. Фрагменты отчётов о мониторинге проекта за I квартал 2023 г. и I квартал 2024 г. приведены в приложениях 2 и 3.

Проанализируйте исходные данные и выполните следующие задачи. Результаты оформляйте в электронном виде по формам таблиц 1–3.

Задача 1. Используя выжимку из постановления № 1049-пп (приложение 1), заполните форму анализа проекта (таблица 1): характеристики социальных бенефициаров, социальный эффект, целевые показатели и их значения; заинтересованные стороны; требования к составу технического задания по содержанию отчёта о независимой оценке социального эффекта проекта. Затем изучите фрагменты отчётов о мониторинге за I квартал 2023 г. (приложение 2) и I квартал 2024 г. (приложение 3) и заполните чек-лист (таблица 2).

Таблица 1.

№	Параметры анализа	Ответ соискателя
1	Характеристики социальных бенефициаров	
	Социальный эффект проекта	
	Целевые показатели и их значения	
2	Заинтересованные стороны проекта	
3	ТЗ по содержанию отчёта о независимой оценке социального эффекта проекта	

Таблица 2.

№	Вопросы	Ответ соискателя
1	Укажите рекомендации, данные по итогам мониторинга за I квартал 2023 г.	
2	Укажите мероприятия по повышению приверженности пациентов лечению и контролю АД	
3	Укажите замечания к качеству отчётности, выявленные в отчёте за I квартал 2024 г.	

Задача 2. Подготовьте квартальный отчёт перед социальными инвесторами за I квартал 2024 года по форме таблицы 3, на основе данных приложений 1–3, включая расчёт эффективности социальных инвестиций по методике, приведённой в таблице (раздел «Методика расчёта»). Все разделы таблицы обязательны.

Таблица 3.

Раздел отчёта	Содержание (заполняет соискатель)
1. Резюме отчётного периода	
2. Фактические значения целевых показателей (план/факт/отклонение)	
3. Анализ отклонений	
4. Выполненные мероприятия	
5. Выводы и план на следующий отчётный период	
6. Актуализированная карта рисков (не менее 3 рисков: риск; вероятность; влияние; мера)	
7. План корректирующих мероприятий (отклонение; мероприятие; срок; ответственный)	
Методика расчёта эффективности социальных инвестиций (приведена в форме, заполнению не подлежит)	Э1 = Факт(П1)/План(П1) × 100%; Э2 = Факт(П2)/План(П2) × 100%; Э = (Э1 + Э2)/Освоенные средства (млн руб.) — доля достижения показателей на 1 млн руб. освоенных средств.

Задача 3. Актуализируйте карту рисков проекта и подготовьте план корректирующих мероприятий по выявленным отклонениям (разделы 6 и 7 таблицы 3). Меры должны быть привязаны к причинам отклонений, указанным в приложениях 2 и 3.

Условия выполнения задания:

- бумага формата А4, ручка;
- персональный компьютер без доступа в Интернет, с установленным пакетом офисных программ (текстовый и табличный редакторы) или аналогом;
- выжимка из постановления № 1049-пп (приложение 1);
- фрагменты отчётов о мониторинге (приложения 2, 3);
- соискатель может пользоваться компьютерной и оргтехникой, доступной в помещении центра оценки квалификаций;
- не допускается использование телефонной связи, помощь других физических лиц; доступ к сети Интернет не предоставляется.

Место выполнения задания: Центр оценки квалификации.
Максимальное время выполнения задания: 2 часа.

Критерии оценки:

1) Каждый критерий оценивается 0/1 балл. Баллы по всем критериям суммируются.

2) Критерии с признаком «К» являются критически значимыми.
3) Эталон каждого критерия приведён в графе 3.
4) Модельные ответы приведены в приложениях 4 и 5.
5) Задание зачтено при выполнении критериев К1 и К5 и наборе не менее 6 баллов из 8 (75%). Максимальный балл — 8.

№	Критерий: наблюдаемый признак и правило фиксации	Эталон: обязательные элементы; допустимые альтернативы; критические ошибки	0/1
1	2	3	4
1 (К)	Квартальный отчёт перед социальными инвесторами подготовлен по форме таблицы 3 и содержит все обязательные разделы: 1) резюме периода; 2) фактические значения обоих целевых показателей; 3) анализ отклонений; 4) выполненные мероприятия; 5) выводы и план на следующий период. Фиксация: «1», если присутствуют все 5 разделов и значения показателей взяты из приложений 2–3.	Обязательные элементы: 5 разделов формы. Допустимые альтернативы: иная последовательность разделов, дополнительная аналитика. Критические ошибки: отсутствие раздела «Анализ отклонений»; значения показателей, не совпадающие с приложениями; отчёт без привязки к отчётному периоду.	
2	Рассчитана эффективность социальных инвестиций по методике из формы таблицы 3: доли достижения показателей 1 и 2 (факт/план × 100%) и итоговый показатель. Фиксация: «1», если оба промежуточных значения и итоговое значение рассчитаны арифметически верно на основе данных приложений.	Обязательные элементы: две доли достижения и итоговое значение с единицами измерения. Допустимые альтернативы: округление до одного знака после запятой (допустима также запись с большей точностью). Критические ошибки: арифметическая ошибка; использование значений, отсутствующих в приложениях.	
3	Форма анализа проекта (таблица 1) заполнена полностью: 5 блоков (бенефициары; социальный эффект; целевые показатели; заинтересованные стороны; ТЗ на отчёт независимой оценки). Фиксация: «1», если все блоки заполнены и соответствуют эталону приложения 4.	Обязательные элементы: все 5 блоков. Допустимые альтернативы: стейкхолдеры могут быть сгруппированы иначе, если охвачены все 8 ролей из эталона. Критические ошибки: неверные значения показателей; отсутствие блока ТЗ.	
4	Чек-лист (таблица 2) заполнен по обоим фрагментам отчётов мониторинга: 3 позиции. Фиксация: «1», если все позиции содержат элементы эталона приложения 4 (по каждой позиции — не менее 3 из 4 элементов).	Обязательные элементы: позиции 1–3. Допустимые альтернативы: иные формулировки тех же фактов. Критические ошибки: факты, отсутствующие в приложениях 2–3; перепутаны периоды отчётов.	

5 (К)	Подготовлен план корректирующих мероприятий: выявлено не менее 2 отклонений фактических значений от плановых, для каждого отклонения указаны мероприятие, срок и ответственный; мероприятия соответствуют причинам отклонений из приложений 2–3. Фиксация: «1», если план содержит не менее 2 корректно связанных пар «отклонение — мероприятие».	Обязательные элементы: не менее 2 мероприятий со сроками и ответственными, каждое соответствует одной из причин отклонений из приложений. Допустимые альтернативы: большее число мероприятий. Критические ошибки: мероприятия, не связанные с причинами отклонений; отсутствие сроков или ответственных.	
6	Карта рисков актуализирована: не менее 3 рисков, каждый с оценкой вероятности, степени влияния и мерой минимизации; риски соотнесены с фактами из приложений 2–3.	Обязательные элементы: 3 риска с тремя атрибутами. Допустимые альтернативы: иные риски, подтверждаемые фактами приложений. Критические ошибки: риски без мер или не подтверждаемые приложениями.	
7	В отчёте перед инвесторами указано, какие процедуры контроля качества применены в отчётном периоде (контроль полноты данных, верификация данных с медицинскими организациями, проверка исправности оборудования), со ссылкой на факты приложений 2–3.	Обязательные элементы: не менее 2 процедур контроля качества. Допустимые альтернативы: иные процедуры, обоснованные фактами приложений. Критические ошибки: процедуры, не подтверждаемые приложениями.	
8	Все числовые значения в продуктах соискателя (отчёт, расчёт, план, карта рисков) совпадают с данными приложений 1–3. Фиксация: «1», при полном совпадении числовых значений.	Обязательные элементы: сверка всех чисел. Критические ошибки: хотя бы одно числовое расхождение с приложениями (кроме явно расчётных производных значений, полученных по методике, и параметров, самостоятельно устанавливаемых соискателем в соответствии с заданием (сроки корректирующих мероприятий, сроки и периодичность мер минимизации рисков)).	

Задание на выполнение трудовых функций, трудовых действий в реальных или модельных условиях № 2

Трудовая функция:

- Управление командой проекта социального воздействия

Трудовое действие (действия):

- Определение целей проекта социального воздействия, социальных эффектов, формирование целевых показателей и принципов их оценки.
- Формирование команды проекта социального воздействия.
- Управление рисками проекта социального воздействия.
- Управление процедурами оценки социальных эффектов в проекте социального воздействия.
- Управление отчётностью по паспорту проекта социального воздействия согласно методическим требованиям оператора проекта.
- Контроль достижения результатов проекта социального воздействия и корректировка проектной деятельности.

Задание:
Вводные данные:
Вы назначены руководителем проекта социального воздействия в сфере здравоохранения Приморского края на старте реализации. Выжимка из паспорта проекта — приложение 6. Методические требования оператора проекта к отчётности — приложение 7. Итоговый отчёт о реализации проекта (для задач раздела 3) — приложение 8.

Задача 1. Формирование команды проекта (проект только начинает реализацию):
1.1. Определите ключевые роли и зоны ответственности в команде (не менее 5 ролей); для каждой укажите наименование, функции и задачи, требуемые компетенции, форму занятости (полная/частичная/совмещение), заполнив таблицу 4.

Таблица 4.

Роль	Функции	Компетенции	Занятость

1.2. Разработайте структуру команды проекта (схему или текстовое описание): иерархия подчинения; каналы коммуникации между ролями; порядок взаимодействия с заказчиком, оператором и организатором (инвестором).

Задача 2. Организация системы мониторинга проекта:
2.1. Разработайте план-график мониторинга на весь период реализации, заполнив таблицу 5: периодичность сбора данных по каждому целевому показателю; ответственные; форматы промежуточной и итоговой отчётности; каналы передачи информации оператору («ВЭБ.РФ») и заказчику (Министерство здравоохранения Приморского края) с учётом методических требований оператора (приложение 7).

Таблица 5.

Периодичность	Показатель	Ответственный	Формат	Получатель	Срок

2.2. Составьте перечень рисков реализации проекта (не менее 5): вероятность наступления; степень влияния на достижение социального эффекта; меры предотвращения или минимизации, заполнив таблицу 6.

Таблица 6.

Риск	Вероятность	Влияние	Меры

Задача 3. Оценка социальных эффектов проекта (по завершении проекта). Фактические значения показателей принимаются только из итогового отчёта (приложение 8).
Разработайте единый документ «Оценка социальных эффектов», включающий два раздела:

Раздел 1. Техническое задание на независимую оценку достижения социального эффекта проекта в соответствии с требованиями оператора («ВЭБ.РФ»): цели и задачи оценки; перечень оцениваемых показателей с плановыми значениями из паспорта (приложение 1) и фактическими значениями из приложения 3; методы сбора и анализа данных; требования к составу экспертов; сроки проведения оценки; требования к итоговому заключению.
Раздел 2. Проект заключения о достижении социального эффекта: вывод о достижении (недостижении) каждого целевого показателя, согласующийся с фактическими значениями приложения 3; анализ взаимосвязи выполненных мероприятий и достигнутого эффекта; рекомендации по масштабированию успешных практик.

Условия выполнения задания:

- бумага формата А4, ручка;
- персональный компьютер без доступа в Интернет, с установленным пакетом офисных программ (текстовый и табличный редакторы) или аналогом;
- выжимка из паспорта проекта (приложение 6);
- методические требования оператора проекта к отчётности (приложение 7);
- итоговый отчёт о реализации проекта (приложение 8);
- соискатель может пользоваться компьютерной и оргтехникой, доступной в помещении центра оценки квалификаций;
- не допускается использование телефонной связи, помощь других физических лиц; доступ к сети Интернет не предоставляется.

Место выполнения задания: Центр оценки квалификации.
Максимальное время выполнения задания: 2 часа.

Критерии оценки:
1) Каждый критерий оценивается 0/1 балл. Баллы по всем критериям суммируются.
2) Критерии с признаком «К» являются критически значимыми.
3) Эталон каждого критерия приведён в графе 3.
4) Модельные ответы приведены в приложении 9.
5) Задание зачтено при выполнении критериев К1 и К4 и наборе не менее 6 баллов из 7 (не менее 75%). Максимальный балл — 7.

№	Критерий: наблюдаемый признак и правило фиксации	Эталон: обязательные элементы; допустимые альтернативы; критические ошибки	0/1
1	2	3	4
1 (К)	Структура команды проекта: определено не менее 5 ролей; для каждой указаны наименование, функции/задачи, компетенции, форма занятости; отражено взаимодействие с заказчиком, оператором и организатором.	Обязательные элементы: 5 ролей × 4 атрибута + взаимодействие с тремя внешними сторонами. Допустимые альтернативы: иные роли и названия, если охвачено общее управление, работа с обеими группами бенефициаров, мониторинг и отчётность. Критические ошибки: менее 5 ролей; отсутствие атрибута хотя бы у одной роли; отсутствие внешнего взаимодействия.	
2	План-график мониторинга охватывает оба целевых показателя	Обязательные элементы: 2 показателя × 4 атрибута. Допустимые	

	паспорта (число прошедших диспансеризацию; число получивших лекарства с доставкой); указаны периодичность, ответственные, форматы отчётности, получатели (оператор и заказчик).	альтернативы: любая обоснованная периодичность. Критические ошибки: не охвачен хотя бы один показатель; не указан получатель (оператор или заказчик).	
3	Перечень рисков: не менее 5 рисков, каждый с оценкой вероятности, степени влияния и мерой; риски соотнесены с условиями проекта (отдалённые территории, две группы бенефициаров, сроки).	Обязательные элементы: 5 рисков × 3 атрибута. Допустимые альтернативы: иные реалистичные риски. Критические ошибки: менее 5 рисков; риск без меры минимизации; ни один из рисков не соотнесён с условиями проекта (отдалённые территории, две группы бенефициаров, сроки).	
4 (К)	ТЗ на независимую оценку содержит: цели и задачи оценки; перечень показателей с плановыми значениями из паспорта и фактическими значениями из итогового отчёта; методы сбора и анализа данных; требования к составу экспертов; сроки; требования к итоговому заключению.	Обязательные элементы: 6 разделов ТЗ; плановые значения: П1 — не менее 8 000 чел., П2 — не менее 1 283 чел.; фактические значения: П1 — 7 340 чел., П2 — 1 291 чел. (строго из приложения 8). Критические ошибки: самостоятельное «изобретение» фактических значений; отсутствие любого из 6 разделов; несоответствие значений приложению 8.	
5	Проект заключения о достижении социального эффекта: вывод по каждому показателю согласуется с фактическими значениями приложения 3 (П1 — не достигнут: 7 340 < 8 000; П2 — достигнут: 1 291 ≥ 1 283); анализ взаимосвязи мероприятий и эффекта; рекомендации по масштабированию.	Обязательные элементы: 2 вывода, корректные по фактическим значениям; анализ; рекомендации. Критические ошибки: вывод о достижении П1; вывод, противоречащий приложению 8; отсутствие рекомендаций по масштабированию.	
6	План-график мониторинга соответствует методическим требованиям оператора (приложение 7): в графике отражены состав ежеквартальной отчётности (значения показателей план/факт, освоение бюджета, риски, мероприятия, анализ отклонений) и сроки представления (ежеквартальный — в течение 15 рабочих дней после окончания квартала; итоговый — в течение 30 рабочих дней после окончания проекта).	Обязательные элементы: состав и сроки из приложения 7 отражены в плане-графике. Критические ошибки: сроки, противоречащие приложению 7; отсутствие освоения бюджета в графике отчётности.	
7	Предложены корректирующие мероприятия по недостигнутому показателю: соответствуют	Обязательные элементы: не менее 1 мероприятия по П1, связанного с указанными причинами; срок и	

	причинам отклонения из приложения 8 (низкая явка в Кавалеровском и Красноармейском районах; несвоевременная передача данных из 2 медицинских организаций).	ответственный. Критические ошибки: мероприятия, не связанные с причинами из приложения 8.	

Задание на выполнение трудовых функций, трудовых действий в реальных или модельных условиях № 3

Трудовая функция:

- Отбор и привлечение исполнителей проекта социального воздействия

Трудовое действие (действия):

- Проведение маркетинговых исследований рынка поставщиков социальных услуг в целях отбора в проект социального воздействия в соответствии с критериями целевых социальных эффектов паспорта проекта.
- Формирование качественных и количественных критериев отбора поставщиков социальных услуг в проект социального воздействия.
- Организация конкурсных процедур в целях отбора поставщиков социальных услуг в проект социального воздействия.
- Заключение договоров с отобранными поставщиками социальных услуг в проект социального воздействия.

Задание:

Вводные данные:

Вы назначены руководителем проекта социального воздействия «Снижение смертности от сердечно-сосудистых заболеваний в Приморском крае» (характеристика — приложение 10). Проекту требуется исполнитель услуг дистанционного мониторинга пациентов с артериальной гипертонией (сопровождение пациентов, передача данных в медицинские организации). Закупка осуществляется заказчиком — Министерством здравоохранения Приморского края — в соответствии с Федеральным законом от 05.04.2013 № 44-ФЗ. Начальная (максимальная) цена контракта: 45,0 млн руб. (6 000 пациентов × 7 500 руб. на пациента в год). Срок оказания услуг: 12 месяцев.

Информация о рынке поставщиков (карточки 4 организаций) — приложение 11. Сведения о поданных заявках — приложение 12.

Задача 1. Проведите анализ рынка поставщиков: заполните сравнительную таблицу по карточкам приложения 11, заполнив таблицу 7, и сделайте не менее 3 выводов о состоянии рынка (сегменты, дефициты, возможности для отбора).

Таблица 7.

организация	опыт	проекты ПСВ	персонал с мед. образованием	цена	срок подключения	интеграция с МИС	методика

Задача 2. Сформируйте качественные и количественные критерии отбора поставщика: не менее 3 качественных и не менее 3 количественных; для каждого критерия укажите способ проверки (как фиксируется выполнение) и обоснуйте связь с целевыми социальными эффектами паспорта проекта, заполнив таблицу 8.

Таблица 8.

Критерий	Тип	Способ проверки	Обоснование

Задача 3. Подготовьте пакет документов конкурсных процедур по 44-ФЗ (форма 4.3): проект технического задания на услуги; критерии оценки заявок с весами (сумма весов — 100%) и правилом начисления баллов; требования к участникам (недискриминационные, не ограничивающие конкуренцию); срок подачи заявок; конкурентный способ определения поставщика. Правило начисления баллов должно однозначно определять балл каждого критерия для каждого значения показателя без произвольной оценки: для количественных критериев — нормирование к лучшему значению (лучшему значению — максимальный балл, худшему — минимальный, промежуточные — пропорционально); для качественных критериев — фиксированная шкала соответствия (например: полное соответствие — максимальный балл, частичное — половина, отсутствие — 0).

Задача 4. Проведите оценку заявок: заполните оценочную таблицу 9 по данным приложения 12; начислите баллы по критериям, весам и правилу начисления, установленным в задаче 3, применяя их одинаково ко всем трём заявкам; рассчитайте взвешенную сумму по каждой заявке; определите победителя по наибольшей взвешенной сумме баллов; оформите обоснование решения, однозначно указывающее критерий сравнения и итоговые значения (протокол-резюме, не допускающее двойного толкования).

Таблица 9.

Критерий (вес)	Заявка №1	Заявка №2	Заявка №3

Задача 5. Подготовьте проект договора с победителем: существенные условия — предмет, объём услуг (пациенты/год), сроки, цена (по данным заявки победителя, не выше начальной максимальной цены контракта), порядок приёмки, ответственность сторон; условия согласуются с требованиями 44-ФЗ и техническим заданием из задачи 3.

Условия выполнения задания:

- бумага формата А4, ручка;
- персональный компьютер без доступа в Интернет, с установленным пакетом офисных программ (текстовый и табличный редакторы) или аналогом;
- характеристика проекта (приложение 10);
- карточки поставщиков (приложение 11);
- сведения о заявках (приложение 12);
- соискатель может пользоваться компьютерной и оргтехникой, доступной в помещении центра оценки квалификаций;
- не допускается использование телефонной связи, помощь других физических лиц; доступ к сети Интернет не предоставляется.

Место выполнения задания: Центр оценки квалификации.
Максимальное время выполнения задания: 2 часа.

Критерии оценки:

1) Каждый критерий оценивается 0/1 балл. Баллы по всем критериям суммируются.
2) Критерии с признаком «К» являются критически значимыми.
3) Эталон каждого критерия приведён в графе 3.

4) Модельные ответы приведены в приложении 13.

5) Задание зачтено при выполнении всех критериев К1–К5 и наборе не менее 6 баллов из 8 (75%). Максимальный балл — 8.

№	Критерий: наблюдаемый признак и правило фиксации	Эталон: обязательные элементы; допустимые альтернативы; критические ошибки	0/1
1 (К)	Сравнительный анализ рынка: заполнены все графы таблицы 4.1 по всем 4 поставщикам приложения 2; сделано не менее 3 выводов о состоянии рынка.	Обязательные элементы: 4 строк × все графы; 3 вывода. Допустимые альтернативы: иные формулировки выводов, подтверждаемые карточками. Критические ошибки: искажение данных карточек; выводы без опоры на данные.	
2 (К)	Критерии отбора: не менее 3 качественных и не менее 3 количественных; для каждого указан способ проверки; обоснована связь с целевыми эффектами паспорта (снижение госпитализаций, охват мониторингом).	Обязательные элементы: 3 кач. + 3 кол. критерия со способами проверки и обоснованием. Критические ошибки: критерий без способа проверки; критерии, не связанные с целями проекта (например, «известность бренда»).	
3 (К)	Пакет конкурсных процедур соответствует 44-ФЗ: конкурентный способ; ТЗ без указания конкретных марок и товарных знаков; недискриминационные требования к участникам; срок подачи заявок; критерии оценки с весами (сумма 100%) и правилом начисления баллов.	Обязательные элементы: все перечисленные элементы. Критические ошибки: требования, ограничивающие конкуренцию (например, опыт только проектов ПСВ как обязательный); отсутствие способа начисления баллов; нарушение порядка весов (сумма ≠ 100%).	
4 (К)	Оценка заявок: баллы начислены по критериям, весам и правилу начисления, установленным соискателем в задаче 3; правило применено одинаково ко всем трём заявкам; расчёт арифметически корректен; взвешенные суммы рассчитаны по весам (сумма весов — 100%); победитель определён по наибольшей взвешенной сумме; обоснование однозначно указывает критерий сравнения и итоговые значения.	Обязательные элементы: таблица 4.4 с баллами по каждой заявке по каждому критерию; итоги рассчитаны по весам из задачи 3; победитель — АНО «Здоровье Приморья» (7,50 балла) при эталонных весах модели. Допустимые альтернативы: иной набор весов и правило начисления — при одновременном соблюдении четырёх условий: (1) сумма весов равна 100%; (2) расчёт по ним арифметически корректен; (3) правило начисления применено ко всем заявкам одинаково и однозначно; (4) победитель определён по наибольшей взвешенной сумме по собственной системе соискателя. При полном совпадении пакета с моделью контрольные значения итогов: заявка №1 — 5,51; №2 — 7,50; №3 — 2,50.	

		Критические ошибки: арифметическая ошибка; победитель определён не по взвешенной сумме; правило начисления применено к заявкам неодинаково; двойное толкование обоснования; несоответствие цены договора заявке победителя.	
5 (К)	Проект договора: существенные условия (предмет, объём, сроки, цена, порядок приёмки, ответственность); цена соответствует цене заявки победителя, определённого в задаче 4 (при эталонных весах — АНО «Здоровье Приморья»: 7 400 руб. × 6 000 пациентов = 44,4 млн руб.; при допустимой альтернативной системе весов — цене заявки фактического победителя), и не превышает начальную (максимальную) цену контракта (45,0 млн руб.).	Обязательные элементы: 6 существенных условий; корректная цена. Критические ошибки: цена выше НМЦК; цена не соответствует заявке победителя, определённого в задаче 4; отсутствие порядка приёмки.	
6	Требования к участникам исключают ограничение конкуренции: формулировки недискриминационные; по данным приложений 2–3 потенциальных участников не менее 2.	Обязательные элементы: проверка каждого требования на недискриминационность; расчёт числа потенциальных участников. Критические ошибки: хотя бы одно требование, которому соответствуют менее 2 участников из карточек.	
7	Пакет документов согласован: критерии отбора, ТЗ, правила оценки заявок и проект договора содержат непротиворечивые требования (одинаковые показатели, объёмы, сроки).	Обязательные элементы: единые значения объёма (6 000 пациентов), срока (12 месяцев), показателей во всех документах. Критические ошибки: расхождение объёма или срока между документами.	
8	Все числовые значения в продуктах соответствуют данным приложений 10–12	Обязательные элементы: сверка всех чисел. Критические ошибки: хотя бы одно числовое расхождение (кроме производных расчётных значений).	

13. Правила обработки результатов профессионального экзамена и принятия решения о соответствии квалификации соискателя требованиям к квалификации:

Последовательность выдачи практических заданий определяется Центром оценки квалификаций.

Практические задания считаются выполненными успешно при соблюдении всех критериев оценки.

Положительное решение о соответствии квалификации соискателя требованиям к квалификации по квалификации 40.25700.03 **«Руководитель проекта социального воздействия (7 уровень квалификации)»** принимается при выполнении всех заданий и соблюдении всех критериев оценки практического этапа профессионального экзамена.

(указывается, при каких результатах выполнения задания профессиональный экзамен считается пройденным положительно)

14. Перечень нормативных правовых и иных документов, использованных при подготовке комплекта оценочных средств (при наличии):

1. Нормативные документы:

1.1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12 декабря 1993 г.).
1.2. Гражданский кодекс Российской Федерации (ГК РФ) (части первая, вторая, третья и четвертая) (с изменениями и дополнениями).
1.3. Семейный кодекс Российской Федерации от 29 декабря 1995 г. №223-ФЗ.
1.4. Федеральный закон от 30.12.2001 № 197-ФЗ «Трудовой кодекс Российской Федерации».
1.5. Федеральный закон от 11 августа 1995 г. №135-ФЗ «О благотворительной деятельности и добровольчестве (волонтерстве)».
1.6. Федеральный закон от 24 ноября 1995 г. №181-ФЗ «О социальной защите инвалидов в Российской Федерации».
1.7. Федеральный закон от 28 июня 1995 г. №98-ФЗ «О государственной поддержке молодежных и детских общественных объединений».
1.8. Федеральный закон от 21 декабря 1996 г. №159-ФЗ «О дополнительных гарантиях по социальной поддержке детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей».
1.9. Федеральный закон от 24 июля 1998 г. №124-ФЗ «Об основных гарантиях прав ребенка в Российской Федерации».
1.10. Федеральный закон от 24 июня 1999 г. №120-ФЗ «Об основах системы профилактики безнадзорности и правонарушений несовершеннолетних».
1.11. Федеральный закон от 29 декабря 2006 г. №256-ФЗ «О дополнительных мерах государственной поддержки семей, имеющих детей».
1.12. Федеральный закон от 27 июля 2006 г. №149-ФЗ «Об информации, информационных технологиях и о защите информации».
1.13. Федеральный закон от 27 июля 2006 г. №152-ФЗ «О персональных данных».
1.14. Федеральный закон от 4 декабря 2007 г. №329-ФЗ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации».
1.15. Федеральный закон от 17 мая 2007 года №82-ФЗ «О государственной корпорации развития "ВЭБ.РФ"».
1.16. Федеральный закон от 9 февраля 2009 г. №8-ФЗ «Об обеспечении доступа к информации о деятельности государственных органов и органов местного самоуправления».
1.17. Федеральный закон от 29 декабря 2010 г. №436-ФЗ «О защите детей от информации, причиняющей вред их здоровью и развитию».
1.18. Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации».
1.19. Федеральный закон от 28 декабря 2013 г. №442-ФЗ «Об основах социального обслуживания граждан в Российской Федерации».
1.20. Федеральный закон от 5 апреля 2013 г. №44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд».
1.21. Федеральный закон от 28 июня 2014 г. №172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации».
1.22. Федеральный закон от 29 декабря 2014 г. №473-ФЗ «О территориях

опережающего развития в Российской Федерации».
1.23. Федеральный закон от 26.07.2019 г. №245-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации» в части закрепления понятий «социальное предпринимательство», «социальное предприятие»»
1.24. Федеральный закон от 30 декабря 2020 г. №489-ФЗ «О молодежной политике в Российской Федерации».
1.25. Федеральный закон от 31 июля 2020 г. №248-ФЗ «О государственном контроле (надзоре) и муниципальном контроле в Российской Федерации».
1.26. Федеральный закон от 12 декабря 2023 г. №565-ФЗ «О занятости населения в Российской Федерации».
1.27. Указ Президента РФ от 7 мая 2012 г. №601 «Об основных направлениях совершенствования системы государственного управления».
1.28. Указ Президента Российской Федерации от 16.04.2014 № 249 «О Национальном совете при Президенте Российской Федерации по профессиональным квалификациям» (в ред. Указа Президента Российской Федерации от 18.12.2016 № 676).
1.29. Постановление Правительства РФ от 21 ноября 2019 г. №1491 «Об организации проведения субъектами Российской Федерации в 2019 - 2024 годах пилотной апробации проектов социального воздействия».
1.30. Постановление Правительства РФ от 3 апреля 2021 г. №542 «Об утверждении методик расчета показателей для оценки эффективности деятельности высших должностных лиц субъектов Российской Федерации и деятельности исполнительных органов субъектов Российской Федерации, а также о признании утратившими силу отдельных положений постановления Правительства Российской Федерации от 17 июля 2019 г. №915».
1.31. Постановление Правительства РФ от 21 сентября 2021 г. №1587 «Об утверждении критериев проектов устойчивого (в том числе зеленого) развития в Российской Федерации и требований к системе верификации инструментов финансирования устойчивого развития в Российской Федерации».
1.32. Постановление Правительства РФ от 30 сентября 2021 г. №1661 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие физической культуры и спорта».
1.33. Постановление Правительства РФ от 29 декабря 2021 г. №2571 «О требованиях к участникам закупки товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд и признании утратившими силу некоторых актов и отдельных положений актов Правительства Российской Федерации».
1.34. Постановление Правительства РФ от 25 октября 2023 г. №1782 «Об утверждении общих требований к нормативным правовым актам, муниципальным правовым актам, регулирующим предоставление из бюджетов субъектов Российской Федерации, местных бюджетов субсидий, в том числе грантов в форме субсидий, юридическим лицам, индивидуальным предпринимателям, а также физическим лицам - производителям товаров, работ, услуг и проведение отборов получателей указанных субсидий, в том числе грантов в форме субсидий».
1.35. Постановление Правительства Российской Федерации от 21 февраля 2024 г. №201 «Об утверждении Положения о реализации мероприятий по организации профессионального обучения и дополнительного профессионального образования отдельных категорий граждан».
1.36. Распоряжение Правительства РФ от 24 ноября 2020 г. №3081-р «Об утверждении Стратегии развития физической культуры и спорта в РФ на период до 2030 года».
1.37. Распоряжение Правительства РФ от 28 декабря 2020 г. №3615-р «Об утверждении плана мероприятий по реализации Стратегии развития физической культуры и спорта в

РФ на период до 2030 г.».
1.38. Распоряжение Правительства РФ от 14 июля 2021 г. №1912-р «Об утверждении целей и основных направлений устойчивого (в том числе зеленого) развития РФ».
1.39. Приказ Министерства спорта РФ от 21 ноября 2017 г. №1007 «Об утверждении концепции развития студенческого спорта в Российской Федерации на период до 2025 года».
1.40. Приказ Министерства спорта РФ от 4 мая 2018 г. №426 «Об организации проектной деятельности в Министерстве спорта Российской Федерации».
1.41. Приказ Министерства спорта РФ от 19 апреля 2019 г. №324 «Об утверждении Методики расчета показателя «Доля граждан, систематически занимающихся физической культурой и спортом» национального проекта «Демография» и показателей федерального проекта «Спорт - норма жизни».
1.42. Приказ Министерства спорта РФ от 9 января 2023 г. №2 «Об утверждении Методических рекомендаций «Разработка базовых методик по работе с лицами с ограниченными возможностями здоровья и инвалидами для тренеров, спортивного персонала, информационных материалов по вопросам безопасности занятий спортом для всех заинтересованных целевых аудиторий, включая спортсменов, тренеров, спортивный персонал, родителей спортсменов, руководителей спортивных организаций».
1.43. Паспорт государственной программы (комплексной программы) Российской Федерации «Развитие физической культуры и спорта» (утв. решением Правительства РФ от 23 декабря 2021 г. №ММ-44-19192).

2. Национальные стандарты РФ ГОСТ:
2.1. Национальный стандарт РФ ГОСТ Р ИСО 9001-2015 «Системы менеджмента качества. Требования» (утв. приказом Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии от 28 сентября 2015 г. №1391-ст).
2.2. Национальный стандарт РФ ГОСТ Р ИСО 10006-2019 «Менеджмент качества. Руководящие указания по менеджменту качества в проектах» (утв. и введен в действие приказом Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии от 20 августа 2019 г. №516-ст).
2.3. Национальный стандарт РФ ГОСТ Р ИСО/ТО 10017-2005 «Статистические методы. Руководство по применению в соответствии с ГОСТ Р ИСО 9001» (утв. приказом Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии от 31 мая 2005 г. №111-ст).
2.4. Национальный стандарт РФ ГОСТ Р ИСО 20252-2014 «Исследование рынка, общественного мнения и социальных проблем. Словарь и сервисные требования» (утв. приказом Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии от 25 апреля 2014 г. №415-ст).
2.5. Национальный стандарт РФ ГОСТ Р ИСО 21502-2024 «Управление проектами, программами и портфелями. Руководство по управлению проектами» (утв. Приказом Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии от 2 ноября 2024 г. № 1599-ст, дата введения 2025-01-01).
2.6. Национальный стандарт РФ ГОСТ Р ИСО 22514-1-2015 «Статистические методы. Управление процессами.
2.7. Национальный стандарт РФ ГОСТ Р ИСО 26000-2012 «Руководство по социальной ответственности» (утв. приказом Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии от 29 ноября 2012 г. №1611-ст).
2.8. Национальный стандарт РФ ГОСТ Р ИСО 28596-2024 «Статистические методы. Процедуры выборочного контроля по альтернативному признаку. Двухступенчатые планы для аудита и контроля при наличии априорной информации» (утвержден приказом Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии от 31

июля 2024 г. №1004-ст, дата введения 01.01.2025 г.).
2.9. Национальный стандарт РФ ГОСТ Р ИСО 31000-2019 «Менеджмент риска. Принципы и руководство» (утв. и введен в действие приказом Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии от 10 декабря 2019 г. № 1379-ст).
2.10. Национальный стандарт РФ ГОСТ Р ИСО 31073-2024 «Менеджмент риска. Словарь» (утв. и введен в действие приказом Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии от 20 августа 2024 г. №1090-ст).
2.11. Национальный стандарт РФ ГОСТ Р ИСО 37101-2018 «Устойчивое развитие в сообществах. Система менеджмента. Общие принципы и требования» (утв. и введен в действие приказом Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии от 7 августа 2018 г. №461-ст).
2.12. Национальный стандарт РФ ГОСТ Р 51901.21-2012 «Менеджмент риска. Реестр риска. Общие положения» (утв. приказом Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии от 29 ноября 2012 г. №1285-ст).
2.13. Национальный стандарт РФ ГОСТ Р 51901.22-2012 «Менеджмент риска. Реестр риска. Правила построения» (утв. приказом Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии от 29 ноября 2012 г. №1285-ст).
2.14. Национальный стандарт РФ ГОСТ Р 54471-2011/ISO/TR 15801:2009 «Системы электронного документооборота. Управление документацией. Информация, сохраняемая в электронном виде. Рекомендации по обеспечению достоверности и надежности» (утв. приказом Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии от 18 октября 2011 г. N 466-ст).
2.15. Национальный стандарт РФ ГОСТ Р 66.0.01-2017 «Оценка опыта и деловой репутации субъектов предпринимательской деятельности. Национальная система стандартов. Общие положения, требования и руководящие принципы» (утв. и введен в действие приказом Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии от 21 ноября 2017 г. №1795-ст).
2.16. Профессиональный стандарт «Специалист по управлению проектами социального воздействия, мониторингу, контролю и оценке социальных эффектов деятельности организаций» - https://profstandart.rosmintrud.ru/obshchiy-informatsionnyy-blok/natsionalnyy-reestr-professionalnykh-standartov/reestr-professionalnykh-standartov/index.php?ELEMENT_ID=145956.

3. Методические документы:

3.1. Методические рекомендации по подготовке дизайна аудита соответствия и аудита эффективности (утв. Коллегией Счетной палаты Российской Федерации (протокол от 6 сентября 2024 г. №61К (1745)).
3.2. Методические рекомендации по развитию государственно-общественного управления образованием в субъектах Российской Федерации для специалистов региональных и муниципальных органов управления образованием, руководителей и педагогических работников образовательных организаций, представителей коллегиальных органов управления образованием (направлены письмом Министерства образования и науки РФ от 22 октября 2015 г. №08-1729).
3.3. Методические рекомендации по распространению механизма привлечения внебюджетного финансирования, ориентированного на результат, в том числе в форме государственно-частного партнерства при реализации региональных проектов в рамках национального проекта «Образование» (утв. Министерством просвещения РФ 25 декабря 2019 г. №МР-137/02вн).
3.4. Международный стандарт аудита 540 (пересмотренный) «Аудит оценочных значений и соответствующего раскрытия информации» Введен в действие приказом Минфина России от 30 декабря 2020 г. №335н (вступил в силу на территории РФ с 5 февраля 2021 г.).

3.5. Разработка и применение оценочных средств для проведения профессиональных экзаменов: сборник методических рекомендаций - М.: АНО "Национальное агентство развития квалификаций", 2023.
3.6. Методические рекомендации по реализации модуля «Обучение служением» в образовательных организациях высшего образования Российской Федерации (утв. Министерством науки и высшего образования РФ) (по состоянию на 10 октября 2023 г.)
3.7. Савенкова Елена Викторовна. Проектный менеджмент в образовательной организации: учебно-методическое пособие / Е. В. Савенкова, О. А. Шклярова. – Москва: МПГУ, 2019 – 204 с. ISBN 978-5-4263-0740-7.
3.8. Руководство по оценке социального возврата на инвестиции (SROI) (издание Charities Aid Foundation, 2012 года).

Приложения к практическому заданию 1

Приложение 1

Выжимка из постановления Правительства Приморского края от 18.12.2020 № 1049-пп (смоделированный фрагмент для целей экзамена)

1) Наименование проекта: «Снижение смертности от сердечно-сосудистых заболеваний в Приморском крае» (сфера здравоохранения).
2) Содержание: внедрение системы дистанционного мониторинга состояния пациентов с артериальной гипертонией, состоящих на диспансерном учёте.
3) Целевые социальные бенефициары: жители Приморского края 18–65 лет с диагностированной артериальной гипертонией (I–II стадии, риск 3–4), состоящие на диспансерном учёте в государственных медицинских организациях края и давшие информированное согласие на участие.
4) Социальный эффект: снижение числа госпитализаций по причине гипертонических кризов и ОНМК на 20% к концу 2024 года.
5) Показатель 1: доля пациентов с целевыми уровнями АД (ниже 140/90 мм рт. ст.) через 6 месяцев участия — не менее 65%. Показатель 2: снижение числа экстренных госпитализаций по поводу гипертонических кризов среди участников на 20% по сравнению с контрольной группой.
6) Уполномоченный орган: Министерство здравоохранения Приморского края. Организатор проекта (социальный инвестор): благотворительный фонд «Здоровье Приморья». Оператор проекта: Государственная корпорация развития «ВЭБ.РФ».
7) Участники: государственные медицинские организации края (включая ГБУЗ «Краевую клиническую больницу № 1» и поликлиники), врачи-кардиологи и терапевты, технический партнёр — поставщик оборудования для дистанционного мониторинга, независимый оценщик социальных эффектов.
8) Бюджет проекта: 63,5 млн руб. Освоено на отчётную дату: 51,2 млн руб.

Приложение 2

Фрагмент отчёта о мониторинге проекта за I квартал 2023 г. (смоделирован)

1) Охват: в проекте участвует 4 200 пациентов из 6 000, предусмотренных паспортом (70%).
2) Показатель 1: доля пациентов с целевыми уровнями АД через 6 месяцев участия — 51% (промежуточный план на I кв. 2023 г. — 60%).
3) Показатель 2: снижение числа экстренных госпитализаций по сравнению с контрольной группой — 8% (промежуточный план на I кв. 2023 г. — 10%).
4) 17% приборов дистанционного мониторинга неисправны и требуют замены; в 2 районах медицинский персонал не прошёл обучение работе с системой.
5) Рекомендации по итогам мониторинга: 1) усилить разъяснительную работу с пациентами для повышения приверженности лечению; 2) обеспечить своевременную замену неисправных приборов; 3) разработать и внедрить электронный дневник самоконтроля

давления; 4) провести дополнительное обучение медицинского персонала работе с системой дистанционного мониторинга.

Приложение 3

Фрагмент отчёта о мониторинге проекта за I квартал 2024 г. (смоделирован)

1) Охват: 5 900 пациентов (98% от 6 000 по паспорту).
2) Показатель 1: доля пациентов с целевыми уровнями АД — 62% (план на I кв. 2024 г. — 65%; отклонение −3 п. п.).
3) Показатель 2: снижение числа экстренных госпитализаций по сравнению с контрольной группой — 14% (план — 20%; отклонение −6 п. п.).
4) Причины отклонений (по данным отчёта): из проекта выбыли 380 пациентов (6,4% охвата), преимущественно по причине прекращения самоконтроля; данные о сравнении с контрольной группой за IV квартал 2023 г. несопоставимы из-за дублирования учёта госпитализаций в двух медицинских организациях.
5) Мероприятия, реализованные в I квартале 2024 г.: 1) скрининг артериального давления (14 200 измерений); 2) школы здоровья для пациентов с гипертонией (26 групп, 640 участников); 3) обеспечение пациентов автоматическими тонометрами с функцией передачи данных (1 250 шт.); 4) внедрение системы автоматического оповещения врачей при критических показателях.
6) Мероприятия по повышению приверженности пациентов: индивидуальные консультации с врачом по плану лечения; мобильное приложение с напоминаниями о приёме лекарств и измерении давления; мотивационные SMS-сообщения; групповые занятия по коррекции образа жизни (питание, физическая активность).
7) Замечания к качеству отчётности: 1) отсутствуют данные о количестве пациентов, завершивших 6-месячный период участия; 2) не приведено сравнение с контрольной группой по показателю госпитализаций за IV квартал 2023 г.; 3) отсутствует анализ причин выбытия пациентов; 4) документы, подтверждающие достижение целевых уровней АД, не систематизированы по возрастам и стадиям гипертонии.
8) Процедуры контроля качества в отчётном периоде: сверка данных с медицинскими информационными системами 6 поликлиник; контроль исправности приборов (доля неисправных снижена с 17% до 4%); выборочная верификация 5% записей о госпитализациях.

Приложение 4

Модельный ответ к задаче 1
Заполненная форма анализа проекта (эталон к задаче 1):

№	Параметры	Модельный ответ
1	Характеристики социальных бенефициаров	жители Приморского края 18–65 лет с диагностированной артериальной гипертонией (I–II стадии, риск 3–4), состоящие на диспансерном учёте и давшие информированное согласие на участие в проекте
	Социальный эффект проекта	снижение числа госпитализаций по причине гипертонических кризов и ОНМК на 20% к концу 2024 года

	Целевые показатели и их значения	1) доля пациентов с целевыми уровнями АД (<140/90 мм рт. ст.) через 6 месяцев участия — не менее 65%; 2) снижение числа экстренных госпитализаций по поводу гипертонических кризов среди участников на 20% по сравнению с контрольной группой
2	Заинтересованные стороны	1) Министерство здравоохранения Приморского края; 2) благотворительный фонд «Здоровье Приморья» (социальный инвестор); 3) ГК «ВЭБ.РФ» (оператор); 4) медицинские организации края; 5) врачи-кардиологи и терапевты; 6) социальные бенефициары (пациенты); 7) технический партнёр — поставщик оборудования; 8) независимый оценщик социальных эффектов
3	ТЗ по содержанию отчёта о независимой оценке	заключение независимой оценки должно содержать: 1) вывод о достижении (недостижении) социального эффекта на основе анализа значений целевых показателей; 2) анализ выполненных мероприятий и их вклада; 3) перечень экспертов; 4) сроки проведения оценки; 5) описание источников информации и методов сбора данных (медицинские информационные системы, опросы пациентов, статистика госпитализаций)

Заполненный чек-лист (эталон к задаче 1):

№	Вопрос	Модельный ответ
1	Рекомендации по итогам мониторинга I кв. 2023 г.	1) усилить разъяснительную работу с пациентами; 2) обеспечить замену неисправных приборов; 3) внедрить электронный дневник самоконтроля давления; 4) обучить медицинский персонал работе с системой
2	Мероприятия по повышению приверженности	1) индивидуальные консультации с врачом; 2) мобильное приложение с напоминаниями; 3) мотивационные SMS; 4) групповые занятия по коррекции образа жизни
3	Замечания к качеству отчётности за I кв. 2024 г.	1) нет данных о завершивших 6-месячный период; 2) нет сравнения с контрольной группой за IV кв. 2023 г.; 3) нет анализа причин выбытия; 4) подтверждающие документы не систематизированы по возрастам и стадиям

Приложение 5

Модельный ответ к задачам 2–3 (квартальный отчёт перед социальными инвесторами)
Квартальный отчёт перед социальными инвесторами за I квартал 2024 г. (эталон к задачам 2–3):

Раздел	Модельный ответ
1. Резюме	В I квартале 2024 г. охват проекта — 5 900 пациентов (98% паспорта). Показатель 1 — 62% при плане 65% (отклонение −3 п. п.); показатель 2 — 14% при плане 20% (отклонение −6 п. п.). Целевые уровни показателей на конец 2024 г. сохраняются как достижимые при реализации корректирующих мероприятий.

2. Показатели (план/факт/отклонение)	Показатель 1: план 65% — факт 62% — отклонение −3 п. п. Показатель 2: план 20% — факт 14% — отклонение −6 п. п. Освоение бюджета: 51,2 из 63,5 млн руб. (80,6%).
3. Анализ отклонений	Отклонение показателя 1 (−3 п. п.) обусловлено выбытием 380 пациентов (6,4%) и отсутствием учёта завершивших 6-месячный период. Отклонение показателя 2 (−6 п. п.) обусловлено несопоставимостью данных IV квартала 2023 г. с контрольной группой из-за дублирования учёта госпитализаций в двух медицинских организациях.
4. Мероприятия	Скрининг АД (14 200 измерений); школы здоровья (26 групп, 640 участников); 1 250 тонометров с передачей данных; автоматическое оповещение врачей; индивидуальные консультации; мобильное приложение; SMS-напоминания; групповые занятия по коррекции образа жизни.
5. Выводы и план	Достигнут 95% плана по показателю 1 и 70% плана по показателю 2. На следующий период: восстановление учёта завершивших 6-месячный период, синхронизация данных с контрольной группой, кампания по возвращению выбывших пациентов.
6. Карта рисков	1) выбытие пациентов (высокая; высокое; мотивационные SMS и индивидуальные консультации); 2) несопоставимость данных мониторинга с контрольной группой (средняя; высокое; единая форма учёта и верификация с МИС медицинских организаций); 3) сбои приборов дистанционного мониторинга (средняя; среднее; регламент замены в течение 5 рабочих дней).
7. План корректирующих мероприятий	1) отклонение П1: кампания по возвращению выбывших пациентов (срок 30.06.2024; ответственный — координатор по работе с бенефициарами); 2) отклонение П1: ведение реестра завершивших 6-месячный период (с 01.05.2024; специалист по мониторингу); 3) отклонение П2: восстановление сопоставимого учёта госпитализаций совместно с двумя медицинскими организациями (срок 30.06.2024; специалист по мониторингу).

Расчёт эффективности социальных инвестиций (эталон к задаче 2 — раздел 2 отчёта):

Шаг расчёта	Значение
Э1 = 62/65 × 100%	95,4%
Э2 = 14/20 × 100%	70,0%
Суммарная доля достижения (Э1 + Э2)	165,4 п. п.
Освоенные средства	51,2 млн руб.
Э = 165,4 / 51,2	3,2 п. п. на 1 млн руб. освоенных средств

Приложения к практическому заданию 2

Приложение 6

Выжимка из паспорта проекта (смоделировано)

1) Цель: увеличение численности граждан, вовлечённых в оценку состояния здоровья, и создание условий для дополнительного лекарственного обеспечения на дому.
2) Группа 1 (не менее 8 000 человек) — подлежащие диспансеризации и углублённой диспансеризации жители пилотных территорий;
3) Группа 2 (1 283 человека) — граждане с правом на льготное лекарственное обеспечение, давшие согласие на доставку препаратов на дом.
4) Показатель 1: численность граждан, прошедших диспансеризацию, — не менее 8 000 человек.
5) Показатель 2: численность граждан, получивших лекарственные препараты с доставкой на дом, — не менее 1 283 человека.
6) Пилотные территории: 8 муниципальных образований (города Арсеньев, Дальнегорск, Дальнереченск, Лесозаводский городской округ, Анучинский и Чугуевский муниципальные округа, Кавалеровский и Красноармейский муниципальные районы).
7) Организатор (социальный инвестор): АО «Почта России». Оператор: ГК «ВЭБ.РФ». Заказчик: Министерство здравоохранения Приморского края.
8) Срок реализации: 01.02.2021 — 31.07.2022.
9) Бюджет: 37,7 млн руб. (гранты из краевого бюджета).
10) Социальные эффекты: 1) увеличение численности граждан, прошедших диспансеризацию; 2) создание условий для получения гражданами лекарственных препаратов по рецептам с доставкой к месту их фактического проживания.

Приложение 7

Методические требования оператора проекта к отчётности (смоделированы)

1) Ежеквартальный отчёт о ходе реализации представляется оператору (ГК «ВЭБ.РФ») в течение 15 рабочих дней после окончания отчётного квартала.
2) Состав ежеквартального отчёта: значения целевых показателей (план/факт); освоение бюджета; риски реализации; перечень выполненных мероприятий; анализ отклонений.
3) Итоговый отчёт о реализации проекта представляется в течение 30 рабочих дней после окончания проекта по форме оператора.
4) Верификация данных: сопоставление с данными медицинских организаций (диспансеризация) и АО «Почта России» (доставка лекарств); первичные документы сохраняются в архиве проекта.

Приложение 8

Итоговый отчёт о реализации проекта (фрагмент, смоделирован)

1) Показатель 1: фактическая численность прошедших диспансеризацию — 7 340 человек при плане не менее 8 000 (92% от плана). Проект завершён 31.07.2022.
2) Показатель 2: фактическая численность получивших лекарства с доставкой — 1 291 человек при плане не менее 1 283 (100,6% от плана).
3) Причины недостижения показателя 1: низкая явка граждан на диспансеризацию в Кавалеровском и Красноармейском муниципальных районах (выездные бригады не полностью укомплектованы); несвоевременная передача данных из 2 медицинских организаций.
4) Мероприятия, проведённые в ходе реализации: информационная кампания о диспансеризации; организация выездных бригад; соглашения с фельдшерско-акушерскими пунктами; договор с АО «Почта России» на доставку лекарств.
5) Освоение бюджета: 36,1 из 37,7 млн руб. (95,8%).

Приложение 9

Модельный ответ (задачи 1–3)

Структура команды проекта (эталон к задаче 1):

Роль	Функции	Компетенции	Занятость
Руководитель проекта	Общее управление, взаимодействие с заказчиком, оператором и организатором, контроль достижения эффектов	Управление проектами, стратегическое планирование, коммуникации	Полная
Координатор по работе с бенефициарами (Группа 1)	Информирование граждан о диспансеризации, сбор согласий, координация с медицинскими организациями	Работа с населением, знание системы здравоохранения	Полная
Координатор по лекарственному обеспечению (Группа 2)	Организация доставки лекарств, взаимодействие с аптеками и АО «Почта России», контроль получения	Логистика, документооборот, работа с льготными категориями	Полная
Специалист по мониторингу и отчётности	Сбор данных, ведение базы бенефициаров, подготовка отчётов оператору по требованиям приложения 2	Аналитика, работа с данными, требования к отчётности	Полная
Финансовый менеджер	Управление бюджетом, освоение грантовых средств, финансовая отчётность	Финансы, бюджетирование НКО/гос. грантов	Частичная
Специалист по рискам и качеству	Ведение карты рисков, контроль качества данных и процессов	Риск-менеджмент по ГОСТ Р ИСО 31000, СМК по ГОСТ Р ИСО 9001	Совмещение

План-график мониторинга (эталон к задаче 2.1):

Периодичность	Показатель	Ответственный	Формат	Получатель	Срок
Ежемесячно	Число прошедших диспансеризацию (П1)	Координатор Группы 1	Сводная таблица	Руководитель проекта	5-й рабочий день
Ежеквартально	Число получивших лекарства с доставкой (П2)	Координатор Группы 2	Раздел ежеквартального отчёта	Оператор (ВЭБ.РФ) — в течение 15 раб. дней после квартала; заказчик — копия	15 раб. дней после квартала

Ежеквартально	Освоение бюджета	Финансовый менеджер	Финансовый раздел ежеквартального отчёта	Оператор и заказчик	15 раб. дней после квартала
По завершении проекта	Достижение обоих эффектов	Независимый оценщик (по ТЗ задачи 3)	Итоговый отчёт по форме оператора	Оператор, заказчик, организатор	30 раб. дней после окончания проекта

Карта рисков (эталон к задаче 2.3):

Риск	Вероятность	Влияние	Меры
Низкая явка на диспансеризацию в отдалённых районах	Высокая	Высокое	Информационная кампания, выездные бригады, взаимодействие с ФАП
Сбои в доставке лекарств в отдалённые территории	Средняя	Высокое	Договоры с несколькими перевозчиками, резервный запас
Несвоевременная передача данных медицинскими организациями	Средняя	Среднее	Соглашения с фиксированными сроками, автоматизация обмена
Отказ граждан от участия	Средняя	Среднее	Разъяснительная работа, вовлечение главврачей и старост
Задержка грантовых средств	Низкая	Высокое	Резервирование, оперативное взаимодействие с заказчиком

ТЗ на независимую оценку (эталон к разделу 1 задачи 3):

Раздел ТЗ	Модельное содержание
Цели и задачи	Цель: установление факта достижения (недостижения) социальных эффектов проекта. Задачи: проверка значений П1 и П2; анализ причин отклонений; оценка вклада мероприятий.
Показатели (план/факт)	П1: план не менее 8 000 чел. — факт 7 340 чел. (92%); П2: план не менее 1 283 чел. — факт 1 291 чел. (100,6%).
Методы	Анализ данных медицинских организаций и АО «Почта России»; сопоставление с формами отчётности оператора; опрос бенефициаров (выборка не менее 10% каждой группы).
Состав экспертов	Независимая организация, не участвовавшая в реализации проекта; не менее 2 специалистов, один — с опытом медицинской статистики.
Сроки	30 рабочих дней с даты подписания договора (в пределах 30 рабочих дней после окончания проекта).
Требования к заключению	Вывод о достижении каждого показателя; анализ причин отклонений; вклад мероприятий; рекомендации по масштабированию.

Проект заключения (эталон к разделу 2 задачи 3):

Элемент заключения	Модельное содержание
Вывод по П1	Показатель 1 не достигнут: 7 340 чел. при плане не менее 8 000 чел. (92% от плана). Причины: низкая явка в Кавалеровском и Красноармейском районах, несвоевременная передача данных из 2 медицинских организаций.
Вывод по П2	Показатель 2 достигнут: 1 291 чел. при плане не менее 1 283 чел. (100,6%).
Анализ мероприятий	Доставка лекарств (П2) обеспечена договором с АО «Почта России» и отработанной логистикой — эффект достигнут; диспансеризация (П1) ограничена укомплектованностью выездных бригад и потоками данных — эффект достигнут на 92%.
Рекомендации по масштабированию	Применять модель доставки лекарств через АО «Почта России» на других территориях; при тиражировании диспансеризации предусматривать укомплектование выездных бригад и автоматизацию обмена данными до старта проекта.

Приложения к практическому заданию 3

Приложение 10

Характеристика проекта (смоделировано)

1) Проект «Снижение смертности от сердечно-сосудистых заболеваний в Приморском крае»: внедрение системы дистанционного мониторинга пациентов с артериальной гипертонией.

2) Целевые социальные бенефициары: жители Приморского края 18–65 лет с диагностированной артериальной гипертонией (I–II стадии, риск 3–4), состоящие на диспансерном учёте; объём охвата мониторингом — 6 000 пациентов в год.

3) Социальный эффект: снижение числа госпитализаций по причине гипертонических кризов и ОНМК на 20%; показатель — доля пациентов с целевыми уровнями АД (<140/90 мм рт. ст.) — не менее 65%.

4) Заказчик закупки: Министерство здравоохранения Приморского края. Оператор проекта: ГК «ВЭБ.РФ». Организатор (социальный инвестор): благотворительный фонд «Здоровье Приморья».

Приложение 11

Карточки поставщиков услуг дистанционного мониторинга (смоделированы)

Организация	Опыт (лет в мед. ИТ-услугах)	Проекты ПСВ	Персонал с мед. образованием	Цена, руб./пациент/год	Срок подключения, дней	Интеграция с МИС	Методика сопровождения	Школы здоровья	Отчётность
ООО «МедТелем-ДВ»	3	1	40% персонала	6 800	30	Да	Индивидуальные планы контроля АД	Нет	Ежемесячная
АНО «Здоровье Приморья»	5	2	60% персонала	7 400	20	Да	Индивидуальные планы + участие в школах здоровья	Да	Ежемесячная
ООО «Цифровая клиника»	2	0	25% персонала	6 200	45	Нет	Стандартные протоколы	Нет	Ежеквартальная
ГБУЗ «Краевой центр телемедицины»	6	0	70% персонала	8 100	15	Да	Индивидуальные планы + школы здоровья	Да	Ежемесячная

Приложение 12

Сведения о поданных заявках (смоделированы)

Заявка	Участник	Цена, руб./пациент/год	Срок подключения	Доля персонала с мед. образованием	Проекты ПСВ	Интеграция с МИС	Методика сопровождения	Школы здоровья	Отчётность

№1	ООО «МедТелем-ДВ»	6 800	30 дней	40%	1	Да	Индивидуальные планы контроля АД	Нет	Ежемесячная
№2	АНО «Здоровье Приморья»	7 400	20 дней	60%	2	Да	Индивидуальные планы + школы здоровья	Да	Ежемесячная
№3	ООО «Цифровая клиника»	6 200	45 дней	25%	0	Нет	Стандартные протоколы	Нет	Ежеквартальная

Примечание: заявка ГБУЗ «Краевой центр телемедицины» не подана (организация заявила об отсутствии ресурсной возможности принять объём 6 000 пациентов в текущем году).

Приложение 13

Модельный ответ (задачи 1–5)

Сравнительный анализ рынка (эталон к задаче 1):

1) Вывод 1: на рынке 4 действующих поставщика; только 2 имеют опыт проектов социального воздействия (ООО «МедТелем-ДВ» — 1, АНО «Здоровье Приморья» — 2), что определяет ограниченность пула опытных исполнителей.
2) Вывод 2: разброс цены 6 200–8 100 руб./пациент/год; разница между максимальной и минимальной ценой — 1 900 руб. (около 31% к минимальной); наименьшую цену предлагает поставщик без опыта ПСВ и без интеграции с МИС.
3) Вывод 3: индивидуальные методики сопровождения и участие в школах здоровья (связанные с показателями паспорта) предлагают 2 поставщика из 4; только 3 из 4 готовы к интеграции с МИС.

Критерии отбора (эталон к задаче 2):

Критерий	**Тип**	**Способ проверки**	**Обоснование**
Цена за пациента в год	Количественный	Сумма заявки / 6 000 пациентов	Ограниченный бюджет проекта, обязательство инвестора
Срок подключения пациентов	Количественный	Указанный в заявке срок, подтверждённый графиком	Скорость охвата определяет динамику показателя АД
Доля персонала с медицинским образованием	Количественный	Штатное расписание и дипломы	Качество сопровождения пациентов — вклад в целевой уровень АД
Число реализованных проектов ПСВ	Количественный	Исполнительные документы завершённых проектов	Опыт применения в проектах социального воздействия

Интеграция с МИС	Качественный	Техническое подтверждение участника, демонстрация	Передача данных в медорганизации — условие контроля показателя
Методика сопровождения (индивидуальные планы)	Качественный	Описание методики в заявке, соответствие требованиям ТЗ	Персонализация повышает приверженность — вклад в П1 и П2
Участие в школах здоровья	Качественный	Программа школ в заявке	Связано с коррекцией образа жизни и целевыми уровнями АД

Пакет конкурсных процедур (эталон к задаче 3):

1) Способ: конкурс (конкурентный способ по 44-ФЗ); извещение публикуется в единой информационной системе.
2) ТЗ: услуги дистанционного мониторинга 6 000 пациентов в год; требования к платформе — без указания марок и товарных знаков; требования к персоналу, отчётности, информационной безопасности (152-ФЗ).
3) Критерии оценки заявок (веса, сумма 100%): цена — 25%; срок подключения — 15%; доля персонала с мед. образованием — 20%; число проектов ПСВ — 10%; интеграция с МИС — 15%; методика сопровождения — 10%; школы здоровья — 5%. Правило начисления: количественные критерии нормируются к 10 баллам (лучшему значению — 10, худшему — 0, промежуточные — пропорционально); качественные: полное соответствие — 10, частичное — 5, отсутствие — 0. Уточнение шкалы: «интеграция с МИС» — полное: «Да», отсутствие: «Нет»; «методика сопровождения» — полное (10): индивидуальные планы с компонентами сверх контроля АД (например, участие в школах здоровья), частичное (5): индивидуальные планы контроля АД без дополнительных компонентов, отсутствие (0): стандартные протоколы; «школы здоровья» — полное: программа школ в заявке («Да»), отсутствие: «Нет».
4) Требования к участникам (недискриминационные): наличие лицензии на медицинскую деятельность (для услуг с мед. сопровождением); опыт оказания мед. ИТ-услуг не менее 1 года; отсутствие процедур банкротства. Требование обязательного опыта ПСВ НЕ включается (ограничивало бы конкуренцию до 2 участников).
5) Срок подачи заявок: не менее 15 рабочих дней с даты публикации извещения.

Оценка заявок (эталон к задаче 4):

Критерий (вес)	**Заявка №1**	**Заявка №2**	**Заявка №3**
Цена (25%)	5,00	0,00	10,00
Срок подключения (15%)	6,00	10,00	0,00
Доля персонала с мед. образованием (20%)	4,29	10,00	0,00
Проекты ПСВ (10%)	5,00	10,00	0,00
Интеграция с МИС (15%)	10,00	10,00	0,00
Методика сопровождения (10%)	5,00	10,00	0,00
Школы здоровья (5%)	0,00	10,00	0,00
ИТОГО (взвешенная сумма)	5,51	7,50	2,50

Победитель: заявка №2 — АНО «Здоровье Приморья» (7,50 балла). Обоснование: наибольшая взвешенная сумма баллов по всем критериям при полном соответствии требованиям ТЗ; цена заявки (7 400 руб.) не превышает НМЦК.

Проект договора с победителем (эталон к задаче 5):

Условие	**Модельное содержание**
Предмет	Оказание услуг дистанционного мониторинга пациентов с артериальной гипертонией (сопровождение, передача данных в медицинские организации)
Объём	До 6 000 пациентов в течение срока договора
Срок	12 месяцев с даты подписания
Цена	44 400 000 руб. (7 400 руб. × 6 000 пациентов); не превышает НМЦК 45,0 млн руб.
Порядок приёмки	Ежеквартальные акты на основе отчётности исполнителя; верификация данных с медицинскими организациями
Ответственность	Ответственность сторон — в соответствии с ч. 6, 7 ст. 34 Федерального закона № 44-ФЗ (пеня — 1/300 ключевой ставки Центрального банка РФ от цены контракта за каждый день просрочки); порядок разрешения споров — претензионный, затем суд
Соответствие 44-ФЗ	Контракт заключается по итогам конкурса; условия соответствуют требованиям 44-ФЗ и типовому положению о закупке заказчика